



# HARIDUSJUHTIDE AASTAKONVERENTS

6.-7. veebruaril 2025

Hestia Hotel Strand



Konverentsil kasutame Worksupi platvormi, millega saab jälgida programmi ja küsida esinejatelt küsimusi. Avage aadress **hak25.worksup.com** või skaneerige QR-kood.



---

Palun kirjutage siia oma nimi, et materjalil oleks võimalik teie juurde tagasi jõuda juhul, kui teineteist kaotate.

## Hea haridusjuht

Ebakindlatel aegadel on meie tugevuseks olnud tahe, julgus, loovus ja leidlikkus – just need omadused aitavad ära kasutada võimalusi ja teha arenguhüppeid. Haridusjuht on nende võimaluste märkamisel ja muutuste käivitamisel võtmetähtsusega.

Sel aastal keskendume ettekannetes ja aruteludes arenguga seotud teemadele. Räägime tehisarust, majandusest, haridusreformidest ja muudatuste juhtimisest.

Uurime, kas Eesti on valmis uueks arenguhüppeks, kuidas luua avastuskultuuri ja kuidas end pingutuseks kokku võtta. Jutuks tuleb ka julgeolekupoliitika ja arutelukunst.

Haridusjuhtide peo tõmbab käima Anne Veski ja DJ puldis on Karl Killing.

Tere tulemast 18. Haridusjuhtide Aastakonverentsile!

**Urmo Uiboleht**  
Eesti Koolijuhtide Ühendus

**Endrik Randoja**  
Confent OÜ

# Programm

## NELJAPÄEV, 6. VEEBRUAR

10.00 **Registreerimine ja hommikukohv**

TERVITUS

11.00 **Päevajuhtide tervitus**

Urmas Vaino, päevajuht

Urmo Uiboleht, EKJÜ juhatuse esimees



ÜHISKOND

11.15 **Kas Eesti on valmis uueks arenguhüppeks?**

Taimar Peterkop, riigisekretär (2018–2025)



ARENGUHÜPE

12.00 **Tehisarutulek – kas vajame uut Tiigrihüpet?**

Luukas Ilves, Ukraina asepeaministri nõunik tehisintellekti ja digitaalse transformatsiooni küsimustes



12.45 **Lõuna**

MAJANDUS

13.45 **Kuidas majandus toetab arenguhüpet?**

Meelis Kitsing, Estonian Business Schooli rektor ja juhatuse esimees



JUHTIMINE

14.30 **Hüppeks valmistumine ehk muudatuste juhtimine**

Eva-Maria Kangro, psühholoog ja muutuste juhtimise nõustaja  
Milttonis



15.15 **Paus**

KULTUUR

15.45 **Kuidas luua avastuskultuuri?**

Kristjan Järvi, dirigent, produtsent, helilooja



SAAVUTAMINE

16.30 **Kuidas võtta end kokku pingutuseks?**

Matz Topkin, paraujuja



17.00 **Esimese konverentsipäeva lõpp**

20.00 **Haridusjuhtide peo tõmbab käima Anne Veski ja DJ puldis on Karl Killing**

01.00 **Peo lõpp**

## REEDE, 7. VEEBRUAR

INFOTUNNID (30 min)

9.00 **EKJÜ infotund Jurmala saalis**

**EAHJÜ infotund Palanga auditooriumis**

PLAANID

10.00 **Haridusreformid toovad arenguhüppe haridusse**

Kristina Kallas, Eesti Vabariigi haridus- ja teadusminister



MAAILM

10.40 **Maailm keset suurimat arenguhüpet**

Madis Toomsalu, LHV Groupi juhatuse esimees



ARUTELUKUNST

11.20 **Argument demokraatia kaitsel ja arengu toeks**

Kersti Kaljulaid, Eesti Vabariigi president (2016–2021)  
ja Eesti Olümpiakomitee president



12.00 **Lõuna**

JULGEOLEK

13.00 **Sõjaline kaitse Eesti julgeolekupoliitikas**

Kindralmajor Andrus Merilo, kaitseväe juhataja



TEGUTSEMINE

13.40 **Arengumõte vs arenguhüpe – kuidas tegutsemine vähendab ärevust ja loob tähendust**

Valdur Mikita, kirjanik ja semiootik



14.20 **Kokkuvõtted**

14.30 **Aastakonverentsi lõpp ja kojusõit**



# Osalejate nimekiri

**Helina Aaboja**  
Pirita lasteaed

**Maike-Mai Aag**  
Kallavere Keskkool

**Merje Aavik**  
Ülenurme Gümnaasium

**Lelet Aavik-Part**  
Kuressaare Nooruse kool

**Andero Adamson**  
Haridus- ja  
Teadusministeerium

**Ele Adamson**  
Tartu Lasteaed Pääsupesa

**Elle Agarmaa**  
Tartu Lasteaed Tripsik

**Tatjana Ait**  
Jõhvi Gümnaasium

**Annely Ajaots**  
Nissi Põhikool

**Terje Alev**  
Kurtna Kool

**Karel Alliku**  
Kivi-Vigala Põhikool

**Liina Altroff**  
Jüri Kool

**Kaarel Aluoja**  
Laupa Põhikool

**Kristi Amberman**  
Padise Lasteaed

**Krista Andreson**  
Tartu Karlova Kool

**Merike Angerjäv**  
Pärnumaa Alushariduse  
Juhtide Ühendus

**Madis Annus**  
Tallinna Haridusamet

**Aive Annuste**  
Are Kool

**Andres Anton**  
Tallinna Laagna Lasteaed-  
Põhikool

**Marju Aolaid**  
Haridus- ja  
Teadusministeerium

**Kristi Aria**  
Tõrvandi Kool

**Viljar Aro**  
Kuressaare Hariduse Kool

**Kristi Aron**  
Ida-Virumaa  
Kutsehariduskeskus

**Aimar Arula**  
Avinurme Gümnaasium

**Krista Aruoja**  
Laagri Lasteaed

**Hiie Asser**  
Tartu Annelinna  
Gümnaasium

**Juta Asuja**  
Haridus- ja Noorteamet

**Argo Aug**  
Loksa Gümnaasium

**Heli Aunap**  
Tallinna lastesõim Mõmmik

**Anne Avakivi**  
Tallinna Haraka Lasteaed

**Anette Avvald**  
Tartu Eralasteaed TERAKE

**Agnes Baum**  
Pärnu Tammsaare Lasteaed

**Anneli Bogens**  
Illuka Kool

**Maia Boltovsky**  
Tartu Veeriku Kool

**Alina Braziulene**  
Tartu Aleksander Puškini  
Kool

**Katri Buht**  
Ääsmäe Põhikool

**Aime Dreimann**  
Pärnu Liblika Lasteaed

**Helleriin Eensoo**  
Tallinna Haridusamet

**Ivo Eesmaa**  
Hiiumaa Gümnaasium

**Anneli Eesmaa**  
Koeru Keskkool

**Sirje Ellermaa**  
Kärla Põhikool

**Anne Endjärv**  
Haridus- ja  
Teadusministeerium

**Signe Erikson**  
Rannu Kool

**Tõnu Erin**  
Kuressaare Vanalinna Kool

**Keit Fomotskin**  
Saku Gümnaasium

**Inese Freimane**  
Tallinna Õpetajate Maja

**Reigo Ginter**  
Tartu Linnavalitsus

**Evely Grossberg**  
Tallinna 32. Keskkool

**Joel Guljavin**  
Narva-Jõesuu Kool, Sinimäe  
Põhikool

**Mariana Gutjuma**  
Alasniidu Lasteaed

**Kaire Hääl**  
Kääpa Kool

**Grete-Stina Haaristo**  
Tabasalu Gümnaasium

**Triin Hallik**  
Raasiku Kool

**Maris Heimo**  
Ida-Virumaa  
Kutsehariduskeskus

**Margit Hiiet**  
Tallinna Lasteaed Südameke

**Annely Hindrikson**  
Võru Gümnaasium

**Kristin Hollo**  
Maarjamaa  
Hariduskolleegium

**Signe Ilmjärv**  
Toila Gümnaasium

**Aivar Jaeski**  
Suure-Jaani kool ja  
gümnaasium

**Reet Jakobson**  
Tartu Täiskasvanute  
Gümnaasium

**Grete Jaksi**  
Tartu Lasteaed Naerumaa

**Anneli Jäme**  
Jõgeva Põhikool

**Jaanus Järveoja**  
Nõo Reaalgümnaasium

**Elmo Joa**  
Pärnu Rääma Põhikool

**Aive Jõessar**  
Oskar Lutsu Palamuse  
Põhikool

**Tiiu Jõeväli**  
Tallinna Lasteaed  
Nõmmekannike

**Oksana Joganson**  
Lasnamäe Gümnaasium

**Anne Juhkam**  
Tartu Linnavalitsus

**Annelii Juhkama**  
Tallinna  
Humanitaargümnaasium

**Marika Jurin**  
Tallinna Sikupilli Lasteaed

**Eneken Juurmann**  
Haridus- ja  
Teadusministeerium

**Martin Kaasik**  
Eesti Koolijuhtide Ühendus

**Airi Kaasik**  
Tartu Linnavalitsus

**Marika Kaasik**  
Tartu Täiskasvanute  
Gümnaasium

**Angela Kadak**  
Kalamaja Lasteaed

**Margit Kagadze**  
Kärdla Kool

**Anželika Kahro**  
Ehte  
Humanitaargümnaasium

**Talvi Kaja**  
Paikuse Kool

**Helje Kala**  
Ääsmäe Põhikool

**Kriste Kald**  
Jüri Kool

**Indrek Kaldo**  
Pärnu Koidula Gümnaasium

**Kairi Kaldoja**  
Kilingi-Nõmme Gümnaasium

**Eve Kalimulina**  
Tallinna Kihnu Lasteaed

**Allan Kaljakin**  
Tallinna Majanduskool

**Kätlin Kaljas**  
Põlva Lõunakaare Lasteaed

**Anne Kaljur**  
Tartu Mart Reiniku Kool

**Kristel Kaljuvee**  
Haridus- ja Noorteamet

**Ly Kallas**  
Kuressaare Täiskasvanute  
Gümnaasium

**Marika Kallas**  
Tallinna Haridusamet

**Kristel Kallau**  
Pärnu Kunstide Kool

**Jaanus Kallion**  
Ääsmäe Põhikool

**Maarja Kallis**  
Tõrva Gümnaasium, Tõrva  
Kool

**Anne Kalmus**  
Paikuse Kool

**Ulla Kamp**  
Tallinna Kesklinna Põhikool

**Andres Kampmann**  
Oru Kool

**Gerdy Kangur**  
Tallinna Lotte Lasteaed

**Jüri Käosaar**  
Harku Vallavalitsus

**Irene Käosaar**  
Narva Eesti Gümnaasium

**Kersti Kaplinski**  
Tartu Erakool SädeTERA,  
Peedu kool

**Anton Karavajev**  
Tallinna Tondiraba Huvikool

**Mariann Karja**  
Tartu Rakenduslik Kolledž

**Katrin Karm**  
Noarootsi Kool

**Karen Kärtmann**  
Hariduse Edendamise SA

**Helna Karu**  
Haridus- ja  
Teadusministeerium

**Kirke Kasari**  
Haridus- ja Noorteamet

**Silja Kasekamp**  
Tartu Karlova Lasteaed

**Älis Kasela**  
Pärnu Lasteaed Mai

**Annika Kask**  
Jüri Kool

**Jaanika Käst**  
Valga Jaanikese Kool ja  
Urvaste Kool

**Merike Kaste**  
Tartu Kristjan Jaak Petersoni  
Gümnaasium

**Sirje Kautsaar**  
Rae Gümnaasium

**Monika Kerse**  
Tallinna Padriku Lasteaed

**Kadi Kesa**  
Tabivere Põhikool

**Sirje Kessler**  
Pärnu Raja Lasteaed

**Kristel Kevvai**  
Tartu Variku Kool

**Marge Kiel**  
Tallinna Nurmenuku  
Lasteaed

**Maria Kihlevelt**  
Eesti Keele Instituut

**Helle Kiik**  
Rannu Kool

**Silva Kiili**  
Vasta Mõisakool

**Ave Kikas**  
Tartu Tervishoiu Kõrgkool

**Aile Kilgi**  
Melliste Kool

**Aule Kink**  
Häädemeeste Keskkool

**Karl Kirt**  
Võru Gümnaasium

**Karmen Kisel**  
Tallinna Mustamäe  
Riigigümnaasium

**Heidi Kiuru**  
Harku Vallavalitsus

**Kristi Kivipuur**  
Haapsalu Viigi Kool

**Kersti Kivisoo**  
Paide Hillar Hanssoo  
Põhikool

**Katrin Kivistik**  
Karksi-Nuia Lasteaed

**Rita Klein**  
Veskitammi Lasteaed

**Heidi Kodasma**  
Surju Kool

**Maarit Koger**  
Surju Kool

**Katrin Kohjus**  
Sindi Gümnaasium

**Elen Kõima**  
Tallinna Magdaleena  
Lasteaed

**Kati Ly Koit**  
Stuudio dotE Tantsukool

**Mall Kõiv**  
Viljandi Täiskasvanute  
Gümnaasium

**Maarika Kolk**  
Lasteaed Taaramäe

**Epp Kongas**  
Viljandi Kaare kool

**Annika Kongi**  
Tallinna Kivila Lasteaed

**Ingrid Koni**  
Tartu Tamme Kool

**Siiri Konksi**  
Võru Vallavalitsus

**Kristiina Kons**  
Aruheina Lasteaed

**Kai Koort**  
Haridus- ja Noorteamet

**Madli Kopti**  
Vääna Mõisakool

**Aljona Kordontšuk**  
Narva Vanalinna Põhikool

**Marika Kransiver**  
Ehte  
Humanitaargümnaasium

**Urve Krause**  
Pärnu Kuninga Tänav  
Põhikool

**Kaido Kreintaal**  
Kehra Gümnaasium

**Ülle Krusemann**  
Are Kool Suigu lasteaed

**Toomas Kruusimägi**  
Tallinna Inglise Kolledž

**Aet Kruusimägi**  
Võsu Kool

**Tanel Kümnik**  
Väike-Maarja Gümnaasium

**Kadi-Ingel Kungla**  
Nissi Põhikool

**Ere Kungla-Jalajas**  
Puiga Lasteaed Siilike

**Kädly Künnap**  
Martna-Palivere Põhikool

**Kadri Künnapas**  
Lasteaed Taaramäe

**Diana Kuntor**  
Saue lasteaed Midrimaa

**Vivika Kupper**  
Haabneeme Kool

**Maria Kurisoo**  
Tallinna Tõnismäe  
Riigigümnaasium

**Jekaterina Kuru**  
Audru Lasteaed

**Kadi Kutsar**  
Tartu Lasteaed Ristikhein

**Karin Kütt**  
Sillaotsa kool

**Piret Kütt**  
Tallinna Paekaare Lasteaed

**Ardi Küünal**  
Rannu Kool

**Annika Kuus**  
Rõuge Põhikool

**Erle Kuusik**  
Tallinna K. Pätsi Vabaõhukool

**Rando Kuustik**  
Jakob Westholmi  
Gümnaasium

**Kristine Laanisto**  
Keila Kool

**Tiina Lall**  
Tallinna Lasteaed Kikas

**Riina Läll**  
Tallinna Kelmiküla Lasteaed

**Evi Lapp**  
Kilingi-Nõmme lasteaed Kröll

**Ljudmilla Latt**  
Kohtla-Järve Tammiku  
Põhikool

**Merje Lau**  
Tartu Lasteaed Naerumaa

**Nele Lavrikov**  
Lodijärve Kool

**Õnnela Leedo-Küngas**  
Tallinna Nõmme Põhikool

**Merje Leemets**  
Kiltsi Mõisakool

**Diana Leenurm**  
Kanepi Gümnaasium

**Liis Lehiste**  
Haridus- ja  
Teadusministeerium

**Miina Lehtla**  
Siimusti Lasteaed-Algkool

**Antti Leigri**  
Suuremõisa Lasteaed-  
Põhikool, Palade Põhikool

**Anu Lember**  
Kilingi-Nõmme lasteaed Kröll

**Tiia Lepik**  
Miina Härma Gümnaasium

**Rena Lepikult**  
Lastesõim Päkapiikk

**Tiia Leppik**  
Luce Kool

**Ann Leppiman**  
Heateo Sihtasutus

**Raino Liblik**  
Tallinna Mustamäe  
Riigigümnaasium

**Siret Liiv**  
Kesklinna Eralasteaed  
Naerusuu

**Kerli Liivak**  
Haridus- ja Noorteamet

**Toomas Liivamägi**  
Luunja Keskkool

**Kuuno Lille**  
Jõgeva Põhikool

**Indrek Lillemägi**  
Tallinna Pelgulinna  
Riigigümnaasium

**Piret Lind**  
Tallinna Haridusamet

**Mari-Liis Lind**  
Tallinna Ülikool

**Liivi Lindemann**  
Olustvere põhikool, Olustvere  
lasteaed

**Robert Lippin**  
eraettevõtja

**Rasmus Lippur**  
Lääneranna Gümnaasium

**Tarmo Loodus**  
Viljandi Kutseõppekeskus

**Katrin Luhaäär**  
Ristiku Põhikool

**Triinu Luiga**  
Järveküla Kool

**Hannely Luik-Stogov**  
Tõrva Kool ja Tõrva  
Gümnaasium

**Mati Lukas**  
Ida-Virumaa  
Kutsehariduskeskus

**Ruth Lukas**  
Tallinna Tihase Lasteaed

**Karin Lukk**  
Tartu Kivilinna Kool

**Maire Lulla**  
Pärnu Kesklinna Lasteaed

**Küllil Lumi**  
Pärnu-Jaagupi Lasteaed  
Pesamuna

**Stella Lusmägi**  
Muuga Lasteaed

**Carmen Luts**  
Tartu Veeriku Kool

**Anu Luure**  
Tallinna Lilleküla  
Gümnaasium

**Alvina Maasik**  
Tallinna Arbu Lasteaed

**Ermo Mäeots**  
Käina Kool

**Jaanus Mägi**  
Taebla Kool

**Anne Mahoni**  
Haapsalu Põhikool

**Jana Malõh**  
Tori Põhikool

**Anneli Mand**  
Väätsa Põhikool

**Mairi Mandel**  
Anna Haava nimeline Pala  
Kool

**Kairi Mander**  
Kopli Lasteaed

**Helina Mändla**  
Pärnu Tammsaare Lasteaed

**Reinika Männamaa**  
Tallinna Liivalossi Lasteaed

**Päivi Märjamaa**  
Puhja kool

**Martti Marksoo**  
Rakvere Reaalkool

**Riin Massur**  
Puhja Kool

**Kristo Matson**  
Risti Kool

**Lea Matson**  
Viljandi Kesklinna Lasteaed

**Tanel Meiel**  
Keeni Põhikool, Puka Kool

**Nonna Meltsas**  
Tallinna Vindi Lasteaed

**Maarja Merigan**  
Tallinna 32. Keskool

**Triin Merila**  
Padise Lasteaed

**Õie Merimaa**  
Kihnu Kool

**Janeli Meristo**  
Tartu Linnavalitsus

**Maive Merkulova**  
Tallinna Saksa Gümnaasium

**Maili Mesipuu**  
Ülenurme Gümnaasium

**Kristel Mets**  
Tartu Hiie Kool, Tartu Emajõe  
Kool

**Liina Mihkelson**  
Jõhvi Põhikool

**Mariell Miilvee**  
Haridus- ja Noorteamet

**Marju Mik**  
MLA Viimsi Lasteaiad

**Marika Moks**  
Tallinna Rännaku Lasteaed

**Ulvi Moosel**  
Tallinna Lasteaed Kraavikröll

**Andres Muddi**  
Raikküla Kool

**Silvi Muld**  
Veskitammi Lasteaed

**Kristi Mumm**  
Tartu Forseliuse Kool

**Andrus Murumaa**  
Valga Gümnaasium

**Reet Neimann**  
C.R.Jakobsoni nimeline  
Torma Põhikool

**Stanislav Nemeržitski**  
Eesti Keele Instituut

**Anu Nigesen**  
Vanalinna Hariduskolleegium

**Maris Nõmmik-Kärtner**  
Hiiumaa Gümnaasium

**Maive Noodla**  
Põltsamaa Ühisgümnaasium

**Ahti Noor**  
Keila Kool

**Laura Nõu**  
MLA Viimsi Lasteaiad

**Kersti Nõupuu**  
Pärnu Lasteaed Mai

**Pille Nurk**  
Pärnu Raeküla Kool

**Kristel Nuume**  
Vanglateenistus

**Liilia Oberg**  
Pärnu Raeküla Kool

**Malle Õiglas**  
Haapsalu Linna Algkool

**Annela Ojaste**  
Põltsamaa Ühisgümnaasium

**Lenneli Oks**  
Keila Lasteaed Vikerkaar

**Kaire Oks**  
Kurtna Kool

**Merle Ööpik**  
Tartu Karlova Kool

**Enn Ööpik**  
Tartu Mart Reiniku Kool

**Ruth Opmann**  
Narva Eesti Gümnaasium

**Kristiina Orgla**  
Püha Johannese Kool

**Anne Orn**  
Tallinna Priisle Lasteaed

**Annika Orula**  
Põhja-Järva Kool

**Aivi Osman**  
Tallinna Kuristiku  
Gümnaasium

**Tiia Õun**  
Tallinna Ülikool

**Siret Paasmäe**  
Tallinna Järveotsa  
Gümnaasium

**Barbi Paatsi**  
Paide Hammerbecki Põhikool

**Kristi Päeva**  
Eesti Keele Instituut

**Urmas Paju**  
Kiigemetsa Kool

**Maris Pajula**  
Saku Gümnaasium

**Andres Pajula**  
Saue Kool

**Tiina Pall**  
Tallinna Kristiine  
Gümnaasium

**Mai Pallon**  
Tartu Katoliku Hariduskeskus

**Mari Palu**  
Rae Gümnaasium

**Meeli Pärna**  
Eesti Tantsuhuvihariduse Liit

**Arnold Pastak**  
Olustvere Teenindus-ja  
Maamajanduskool

**Riina Pauklin**  
Tartu Kesklinna Kool

**Ardi Paul**  
Tallinna Koolijuhtide Ühendus

**Karmen Paul**  
Viimsi Gümnaasium

**Peter Pedak**  
Tallinna Prantsuse Lütseum

**Küllike Pedaste**  
Tartu Kivilinna Kool

**Katrin Peil**  
Põlva Põhjakaare Lasteaed

**Merle Perm**  
Nõlvaku lasteaed

**Ene Peterson**  
Audru Lasteaed

**Mehis Pever**  
Tallinna Ühisgümnaasium

**Helena Pihel**  
Ruila põhikool

**Kaire Pihelgas**  
Tallinna Mustamäe  
Gümnaasium

**Karin Pihl**  
Tartu Linnavalitsus

**Liina Piht**  
Tallinna Rännaku Lasteaed

**Tõnu Piibur**  
Pelgulinna Gümnaasium

**Evelin Piir**  
Tartu Lasteaed Ristikhein

**Romet Piller**  
Rõngu Keskool

**Siiri Plangi**  
Puiga põhikool

**Merike Plutus**  
Tallinna Lasteaed Laagna  
Rukkilill

**Erna Podanjova**  
Mustamäe Huvikool

**Karmen Pöder**  
Tartu Karlova Kool

**Priit Põdra**  
Jõgevamaa Gümnaasium

**Liina Põld**  
Haridus-ja  
Teadusministeerium

**Maire Põld**  
Rannamõisa lasteaed

**Kaja Põldmaa**  
Simuna Kool

**Jevgenia Polkovnikova**  
Tori Lasteaed

**Kersti Põllu**  
Audru Kool

**Kaidi Pugatsev**  
Tallinna Virmalise Lasteaed

**Krista Pulk**  
Uulu Lasteaed

**Rita Punning**  
Krootuse Kool

**Krista Putrolainen**  
Tallinna Haridusamet

**Tiina Puusalu**  
Tallinna  
Humanitaargümnaasium

**Tiiu Rahuoja**  
Kammeri Kool

**Ela Raide**  
Tartu Lasteaed Hellik

**Kerli Raikna**  
Tallinna Lehola Lasteaed

**Kristiina Raja**  
J. V. Veski nim Maarja-  
Magdaleena Põhikool

**Margit Rammo**  
Haridus- ja Noorteamet

**Neeme Rand**  
Kuressaare Ametikool

**Kaia Rاندlaine**  
Keila Lasteaed Vikerkaar

**Marika Randma**  
Tallinna Mustamäe  
Gümnaasium

**Liisa Randmaa**  
Kärdla Kool

**Rainer Rannala**  
Tallinna Haridusamet

**Katrin Rasina**  
Tallinna Lasteaed Kiikhobu

**Kadri Ratas**  
Eesti Keele Instituut

**Liivi Raudsepp**  
Tartu Rakenduslik Kolledž

**Liis Raudvere**  
Tabasalu Gümnaasium

**Maiu Raun**  
Kärla Põhikool

**Ants Rebane**  
Loo Keskool

**Jana Rebane**  
MLA Viimsi Lasteaiad

**Luive Rehand**  
Viiratsi Lasteaed Rüblik

**Margit Reinpõld**  
Imavere Kool, Koigi Kool

**Jaan Reinson**  
Tartu Descartes'i Kool

**Renna Reisi**  
Alavere Lasteaed-Põhikool

**Raili Rihter**  
Saue lasteaed Midrimaa

**Silja Risti**  
Kostivere Kool

**Edgar Roditsenko**  
Tallinna Mahtra Põhikool

**Eili Rohtla**  
Ämmuste Kool

**Ille Rohtlaan**  
Pärnu Koidula gümnaasium

**Karita Rokka**  
Tartu Lasteaed Hellik

**Katrin Roman**  
Tallinna lastesõim Hellik

**Maie Roos**  
MLA Viimsi Lasteaiad

**Jaanus Roosileht**  
Retla-Kabala Kool

**Mari Roostik**  
Jaan Poska gümnaasium

**Riinika Rosanov**  
HESA, LõunaTERA, Tartu  
Erakool

**Tiia Rosenberg**  
Ruila Põhikool

**Ly Ross**  
Tallinna Lasteaed Vikerkaar

**Aime Ruhno**  
Kolde Lasteaed

**Egle Rumberg**  
Audru Kool ja Lindi Lasteaed-  
Algkool

**Kaarel Rundu**  
Tallinna Haridusamet

**Anne-Mai Runno**  
Haridus- ja Noorteamet

**Jana Ruubel**  
Pärnu Linnavalitsus

**Triin Saar**  
Haridus- ja Noorteamet

**Helena Saar**  
Paide Hillar Hanssoo  
Põhikool

**Anneli Sadam**  
Emmaste Põhikool

**Olga Saikovskaja**  
Tabasalu Kool

**Henrik Salum**  
Gustav Adolfi Gümnaasium

**Liis Salum**  
Tallinna Kesklinna Põhikool

**Signe Salumäe**  
Tartu Forseliuse Kool

**Juhan-Mart Salumäe**  
Viljandi Gümnaasium

**Agi Salumets**  
Tallinna Lauliku Lasteaed

**Oivi Saluri**  
Lastesõim Planeedi Mudila

**Alli Salusaar**  
Saue Riigigümnaasium

**Tiit Salvan**  
Sillamäe Vanalinna Kool

**Natalia Samoilova**  
Tallinna Linnamäe Vene  
Lütseum

**Merike Sanglepp**  
Haridus- ja Noorteamet

**Siim Säre**  
Otepää Gümnaasium

**Eve Saumets**  
Nõo Põhikool

**Alo Savi**  
Tallinna Tõnismäe  
Riigigümnaasium

**Rein Schihalejev**  
Tartu Luterlik Peetri Kool

**Olga Selistseva**  
Vabaduse Kool

**Urve Sellenberg**  
Tallinna Lasteaed Pallipõnn

**Riin Senkel**  
Haridus- ja Noorteamet

**Anne Sepp**  
MLA Viimsi Lasteaiad

**Maie Sepp**  
Tallinna Kivimäe Põhikool

**Evald Sepp**  
Tartu Veeriku Kool

**Chris Serglov**  
Sillaotsa kool

**Oleg Shvaikovskiy**  
Püha Johannese Kool

**Angela Sihver**  
Võsu Kool

**Katri Siikki**  
Tallinna 53. Keskool

**Triin Siim**  
Tartu Linnavalitsus

**Pille Siimpoeg**  
Tallinna Rännaku Lasteaed

**Aire Siinvert**  
Kuressaare Nooruse kool

**Aigi Sikkal**  
Parksepa Keskool

**Sandra Sild**  
Tartu Jaan Poska  
gümnaasium

**Ave Sillaste**  
Tartu Aleksander Puškini  
Kool

**Liivika Simmul**  
Püha Johannese Kool

**Siiri Sõmer**  
Oskar Lutsu Palamuse  
Põhikool

**Carmen Soo**  
Tallinna Lasteaed Sipsik

**Annik Soodla**  
Aegviidu Kool

**Grete Soon**  
Tallinna Tuule Lasteaed

**Margo Sootla**  
Paide Gümnaasium

**Irina Šulgina**  
Jõhvi Kesklinna Kool

**Mari-Liis Sults**  
Tallinna Kunstigümnaasium

**Silvi Suur**  
Tallinna Lasteaed Pääsusilm

**Ave Szymanel**  
Kiviõli Riigikool

**Angela Taggo**  
Paikuse Kool

**Pille Tahker**  
Pärnu Vanalinna Põhikool

**Merike Talli**  
Haridus- ja Noorteamet

**Ülle Talts**  
Tartu Kristjan Jaak Petersoni  
Gümnaasium

**Külliki Tamm**  
Astangu  
Kutserehabilitatsiooni keskus

**Keiu Tamm**  
Eesti Keele Instituut

**Inge Tamm**  
Saverna Kool

**Liina Tamm**  
Tartu Katoliku Hariduskeskus

**Tiit Tammaru**  
Valga Põhikool, Valga  
Priimetsa Kool

**Tatjana Tamme**  
Tallinna Raku Lasteaed

**Niina Tammemets**  
Lasteaed Naeratus

**Annela Tammiste**  
Järva-Jaani Gümnaasium,  
Peetri Kool

**Kairi Tammiste**  
Pangapealse ja Vääna-  
Jõesuu Lasteaed

**Halliki Tammiste**  
Pärnu Raja Lasteaed

**Birgit Tammjõe**  
Saue vallavalitsus

**Reeli Tänavsuu**  
Pärnu Vana-Sauga Lasteaed

**Ene Tannberg**  
Tartu Koolijuhtide Ühendus

**Kristi Tarik**  
Tallinna Teeninduskool

**Marit Tarkin**  
Kuressaare Nooruse kool

**Ilona Tars**  
Nõo Põhikool

**Meeli Tasane**  
Pärnu-Jaagupi Põhikool

**Arvi Tavast**  
Eesti Keele Instituut

**Kaire Teemägi**  
Pärnu Vanalinna Põhikool

**Evelin Teiva**  
Kadrina Keskkool

**Tõnu Tender**  
Ülenurme Gümnaasium

**Tiina Tiit**  
Pelgulinna Gümnaasium

**Jana Tiits**  
Tartu Lasteaed Rõõmumaa

**Piret Tislar**  
Kehra Lasteaiad

**Maia Tohver**  
Uuemõisa Lasteaed-Algkool

**Liselle Tombak**  
Roosna-Alliku Põhikool

**Ain Tõnisson**  
Tartu Tamme Gümnaasium

**Kadi Toomi**  
Tabivere Põhikool

**Reelika Turi**  
Kindluse Kool

**Eevi Tüüna**  
Nurme Kool

**Urmo Uiboleht**  
Eesti Koolijuhtide Ühendus

**Marjaliisa Umb**  
Pärnu Raeküla Kool

**Maarja Urb**  
Viimsi Gümnaasium

**Pille Usin**  
Tori Põhikool

**Kaidi Uueda**  
Kullamaa Keskkool

**Rein Uusmaa**  
Hariduse Edendamise SA

**Heidi Uustalu**  
Haridus- ja  
Teadusministeerium

**Signe Vaabel**  
Jaagu Lasteaed-Põhikool

**Vallo Vaher**  
Tartu Katoliku Hariduskeskus

**Kristiine Vahtramäe**  
Alu Kool

**Riinu Vaikne**  
Harku Lasteaed

**Pille Vaiksaar**  
Are Kool

**Hannes Vald**  
Kaiu Kool

**Kert Valdaru**  
Astangu  
Kutser rehabilitatsiooni Keskus

**Kaja Valdma**  
Lasteaed Rukkirääk

**Kätlin Valge**  
Haridus- ja Noorteamet

**Kersti Vana**  
Püüsi kool

**Signe Vanker**  
Kuldre Kool

**Kaider Vardja**  
Maardu Gümnaasium

**Maidu Varik**  
Saaremaa Gümnaasium

**Kairi Vasemägi**  
Tartumaa Omavalitsuste Liit

**Aet-Triin Vasnu**  
Järvakandi Kool

**Lea Vendik**  
Hagudi Põhikool

**Kristiina Vene**  
Tallinna Haridusamet

**Marjeta Venno**  
Haridus- ja  
Teadusministeerium

**Kerstin Vessik**  
Tallinna 32. Keskkool

**Mari Vest**  
Käru Põhikool

**Eva Viidemann**  
Jüri Kool

**Imbi Viisma**  
Kadrioru Saksa Gümnaasium

**Sirli Vijar**  
Jõgevamaa Gümnaasium

**Taavi Vilba**  
Saue Riigigümnaasium

**Raina Vilkes**  
Emili Kool

**Aet Vill**  
Paikuse Kooli  
huvihariduskeskus

**Küllil Villem**  
Viljandi Kesklinna Lasteaed

**Kristi Vinter-Nemvalts**  
Haridus-ja  
Teadusministeerium

**Ivo Visak**  
Saaremaa Gümnaasium

**Annely Vösaste**  
Tartu Linnavalitsus

**Küllil Vösu**  
Rakke Kool

**Karin Zahharov**  
Padise Põhikool

**Merit Zavatski**  
Tallinna Järveotsa Lasteaed



# Kas Eesti on valmis uueks arenguhüppeks?

Taimar Peterkop, riigisekretär (2018 - 2025)

---

**Kuus aastat riigisekretäri ametit pidanud Taimar Peterkop räägib, mis roll on tahtel, julgusel, loovusel ja leidlikkusel meie kultuuris. Uurime, kas Eesti on valmis uueks arenguhüppeks, millised on meie võimalused ja mida peame tegema nende ärakasutamiseks.**



- Meid ees ootav muutus on nii suur, et me kõik peame hakkama tegema asju teisiti.
- Muutustega kohanemiseks peame ise muutuma, kohanema. Selleks julge võtta riske, ära karda eksida.
- Juhil on keskne roll tekitamiseks kultuuri, mis lubab katsetada, sealhulgas julgust eksida.
- Ära loobu, kui ebaõnnestud! Suure laeva pööramine on keeruline ja võtab aega.
- Tulevik nõuab kompetentse — nagu initsiatiivikus, kriitiline mõtlemine, loovus ja koostöövõime teistega. Arendage neid endas, oma kolleegides ja õpilastes.
- Õpilastes peaks eelkõige arendama initsiatiivikut, mitte kuulekust. Innovatsioon algab sageli reeglite rikkumisest.
- Õpetaja on nagu juht organisatsioonis: mentor ja võimestaja, kes peaks õpilast inspireerima.
- Kasutage tehisintellekti, et mõista ise, kuidas see toimib ja kuidas seda on kõige parem kasutada kui kaasõpetajat.



Blank page with horizontal dotted lines for writing.

Blank page with horizontal dotted lines for writing.

# Tehisaru tulek – kas vajame uut Tiigrihüpet?

**Luukas Ilves**, Ukraina asepeaministri nõunik tehisintellekti ja digitaalse transformatsiooni küsimustes

---

**Luukas on olnud Eesti IT-juht ja digiarengu asekantsler, kes täna nõustab Ukraina valitsust tehisintellekti ja digitaalse transformatsiooni vallas. Uurime temalt, kuidas tehisaru kasutades edu saavutada ja milline roll on haridusvaldkonnal selles.**



- Tehisaru tulek on sama suur muutus kui internet ja personaalarvuti 90ndatel ning väärib võrdselt laiapõhjalist Tiigrihüpet.
  - Iga õpetaja ja õppekava peab arvestama sellega, et aasta pärast (kui mitte juba praegu) on igal õpilasel virtuaalne abiline, kes suudab kõiki ülesandeid ja koolitöid ära teha.
  - Kasuta vähemalt kord päevas ChatGPT, Claude või Gemini teenuseid mõne päriselu probleemi lahendamiseks. Veel parem, tee seda 5 korda päevas.
  - Infoturbe eesmärkidel kasuta korralikku paroolihaldurit.
  - Vaimse tervise eesmärgil logi vähemalt ühest oma sotsiaalmeediakontodest kuuks ajaks välja.
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 



Blank page with horizontal dotted lines for writing.

Blank page with horizontal dotted lines for writing.

# Kuidas majandus toetab arenguhüpet?

**Meelis Kitsing**, Estonian Business Schooli rektor ja juhatuse esimees

---

**EBSi rektor ja poliitökonoomia professor Meelis Kitsing räägib, kuidas mõjutab praegune majandusolukord Eesti arenguhüpet. Arutame, mis võiks olla arenguhüppe mootor ning milline on seos ebakindla keskkonna, innovatsiooni ja investeeringute vahel.**



- Soodustage loovust nii juhtimises kui ka õppetöös, sidudes erinevaid valdkondi ja avastades uusi seoseid.
  - Tugevdage kogukonnaga koostööd, korraldades regulaarselt arutelusid ja projekte, kaasates lapsevanemaid, ettevõtjaid ja kogukonda.
  - Kasutage innovaatilisi lahendusi strateegiliselt, et rikastada õppetööd ja vähendada halduskoormust, arvestades samas kaasnevaid riske.
  - Arendage juhtimisoskusi, analüüsides otsuseid, osaledes koolitustel ja õppides mentorite kaudu.
  - Olge valmis määramatusteks, kuna liigne kindluse eeldamine muutlikus keskkonnas võib viia eksitusteni.
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 



Blank page with horizontal dotted lines for writing.

Blank page with horizontal dotted lines for writing.

# Hüppeks valmistumine ehk muudatuste juhtimine

**Eva-Maria Kangro**, psühholoog ja muutuste juhtimise nõustaja Milttonis

---

**Eva-Maria töö on aidata meeskondadel ja (enese)juhtidel kasulikke muutusi ellu viia ja keset väljakutseid vormis püsida. Uurime temalt, kuidas luua inspireeriv visioon ja millised praktilised juhtimisoskused aitavad edukalt muutusi ellu viia.**



- On esmatähtis, et inimestes tekiks mõistmine ja veendumus: „Ma tean, miks muutust on vaja – see on minu jaoks tähendusrikas ja mõttekas.“
  - Muutuse visioon on ahvatlevam, kui selles sisaldub järjepidevuse visioon – teadvusta ja kommuniqueeri muutmist vajava kõrval ka seda, mis ei muutu.
  - Arvesta, et muutustega kohanemine kätkeb endas mitmeid etappe, mille läbimine on normaalne asjade käik – enne uue reaalsuse omaksvõttu on platsis eitus, frustratsioon ja lootusetus ning alles seejärel algab kohanemise käänuline tee.
  - Tekita endale nii toetus- kui ka vaidlustusvõrgustik – nii teritad empaatiat ja kriitilise mõtlemise meelt.
  - Ole eeskujuks – see on tõhusaim inspireerija.
- 
- 
- 
- 
- 



Blank page with horizontal dotted lines for writing.

Blank page with horizontal dotted lines for writing.



# Kuidas luua avastuskultuuri?

Kristjan Järvi, dirigent, produtsent, helilooja

---

**Dirigendi, produtsendi, helilooja ja arranžeerijana ühendab Kristjan oma töös uuenduslikkuse ja loomingulise ettevõtlikkuse. Räägime temaga, kuidas inspireerida kollektiivi loovusele ja katsetustele, kuidas saavutada harmoonia ja dünaamika erinevate talentide vahel.**



- Ole paindlik  
Ela nagu meloodia — liigu voolu ja rütmiga kaasa, ilma pingutuse ja vastupanuta. Liuglemine läbi elu erinevate voolude on peen kunst, mis nõuab avatud meelt ja paindlikkust. Tervita ja omanda muutusi.
- Ületa hirmud  
Kasv algab hetkest, mil astud mugavustsoonist välja. Julge silmitsi seista oma hirmudega, sest just neist möödudes leiad oma tugevuse.
- Õpi ebaõnnestumistest  
Edu on motiveeriv, kuid vead õpetavad. Iga komistuskivi on võimalus õppida ja areneda.
- Vabane õpetatust  
Ära karda küsida “miks?” ja otsida oma teed. Ela elustilli, mis peegeldab sind, mitte teiste ootusi.
- Loo iga päev  
Loovus on hinge toit. Olgu see muusika, kunst, kirjutamine või uued ideed — lase oma loomingul voolata.



- Koostöö on võti  
Ümbritse end inimestega, kes jagavad sinu kirge ja visiooni. Koos saavutame rohkem ja loome suuremat mõju.
- Avasta kultuure  
Reisi, avasta uusi helisid ja lugusid maailmast. Iga uus kogemus rikastab sinu vaadet elule.
- Leia tasakaal  
Kirg süütab leegi, kuid distsipliin hoiab seda põlemas. Leia tasakaal inspiratsiooni ja järjekindluse vahel.
- Ole hetkes  
Unusta minevik ja ära muretse tuleviku pärast — naudi praegust hetke täiel rinnal. See on ainus aeg, mis meil tegelikult olemas on.
- Järgi oma rütmi  
Elu on nagu sinu lemmikmuusika — usalda oma tempot ja loo autentne meloodia. Ela oma tõe järgi.

# Kuidas võtta end kokku pingutuseks?

**Matz Topkin**, paraujuja

---

**Pariisi paraolümpiamängudel Eesti koondise parima tulemuse teinud ujuja Matz Topkin valiti Eesti 2024. aasta meesparasportlaseks. Räägime Matziga motivatsioonist ja fookuse hoidmisest ning uurime, kuidas end vaimselt ja füüsiliselt pingutuseks ette valmistada.**



- Sõnasta selge lõppeesmärk: kui tead täpselt, mida saavutada tahad, on kergem keskenduda ja rasketel päevadel motivatsiooni leida.
  - Planeeri aga ole paindlik: tee väikeste sammudega plaan sihini jõudmiseks, aga ole valmis ootamatusteks ja nende ületamiseks.
  - Parem targalt puhata kui lollilt rabada: mõnikord on vaja aeg lihtsalt maha võtta ja puhata, et homme jälle uue hooga edasi panna.
  - Taustatiim on oluline: ümbritse ennast inimestega, kes on eesmärgi ja teemaga tuttavad, usalda neid ja tee nendega koostööd.
  - Jää endaks: eeskujudelt õppimine on kasulik, nende täielik jäljendamine rumal.
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 



Blank page with horizontal dotted lines for writing.

Blank page with horizontal dotted lines for writing.



# Maailm keset suurimat arenguhüpet

Madis Toomsalu, LHV Groupi juhatuse esimees

Madis alustas tööd LHV 2007. aastal aktsiaanalüütikuna, tänaseks on ta karjääriredelil tõusnud LHV Groupi juhatuse esimehe ametikohale. Uurime temalt, kas oleme valmis muudatusteks, mida aeg meilt nõuab. Ajastul, kus inimese igapäevased käitumis- ja tarbimisharjumused peavad taas muutuma. Ajastul, kus masinad loovad rohkem infot kui inimesed.



- Tasub arvestada, et elame kõige järsema muudatustega ajastul.
- Tugevad liigid kohanevad, seda peab tegema ka inimene.
- Inimese loomuses on soov katsetada ja avastada.
- Tehnoloogilist arengut tagasi ei pööra, mõistlikum on tulemus omaks võtta.
- Arenguhüpe tekib kõiges – majanduses, hariduses, inimeste käitumisharjumustes.



Blank page with horizontal dotted lines for writing.

Blank page with horizontal dotted lines for writing.

# Argument demokraatia kaitsel ja arengu toeks

**Kersti Kaljulaid**, Eesti Vabariigi president (2016–2021)  
ja Eesti Olümpiakomitee president

---



**Sotsiaalmeedia ja interneti tõttu levib info kiiremini ning suuremal hulgal kui kunagi varem, mis nõuab igaühelt oskust teavet analüüsida ning kriitiliselt hinnata. Räägime, kuivõrd erinevates inforuumides inimesed elada võivad, mida seetõttu tõeseks peavad ning milliseid otsuseid langetavad. Uurime, kas neile probleemidele on lahendust, näiteks pakkudes kooliõpilastele üle Eesti süvendatud argumenteerimisharidust.**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---





Blank page with horizontal dotted lines for writing.

Blank page with horizontal dotted lines for writing.

# Arengumõte vs arenguhüpe – kuidas tegutsemine vähendab ärevust ja loob tähendust

Valdur Mikita, kirjanik ja semiootik

---

Valdur Mikita on Eesti kirjanik ja semiootik, kes ühendab oma loomingus eesti kultuuri, looduse ja keele ainulaadse vaatenurga. Räägime temaga, kuidas praktilised teod vähendavad ärevust ja loovad tähendust, kuidas kultuuriline tugevus inspireerib innovatsiooni ning kuidas haridusjuht saab tasakaalustada mõtlemist ja tegutsemist.



Valdur Mikita viiesõrmetarkus

- Enne mõtlemist, siis ütle
- Enne hüppamist, siis mõtle
- Häid raamatuid kirjutatakse laua taga
- Häid raamatuid kirjutatakse jalgadega
- Loovus on intellektuaalne tegevus
- Loovus on kehaline tegevus
- Mida pingelisem aeg, seda rohkem puhkust
- Mida pingelisem aeg, seda rohkem liikumist
- Õnn on vaimne seisund
- Õnn on kehaline tunne



Blank page with horizontal dotted lines for writing.

Blank page with horizontal dotted lines for writing.

KORRALDAJAD



**confent**

PARTNER

