

# Kuidas majandus toetab arenguhüpet?

Meelis Kitsing  
Rektor ja juhatuse esimees  
Estonian Business School

Haridusjuhtide Aastakonverents, Pärnu, 6. veebruar 2025

---

# Agenda

- Mis on majandus?
- Kuidas mõjutab praegune majandusolukord Eesti arenguhüpet?
- Mis võiks olla hüppe mootoriks?
- Milline on seos ebakindla keskkonna, innovatsiooni ja investeeringute vahel?
- Mis on võimalikud tulevikuarengud?

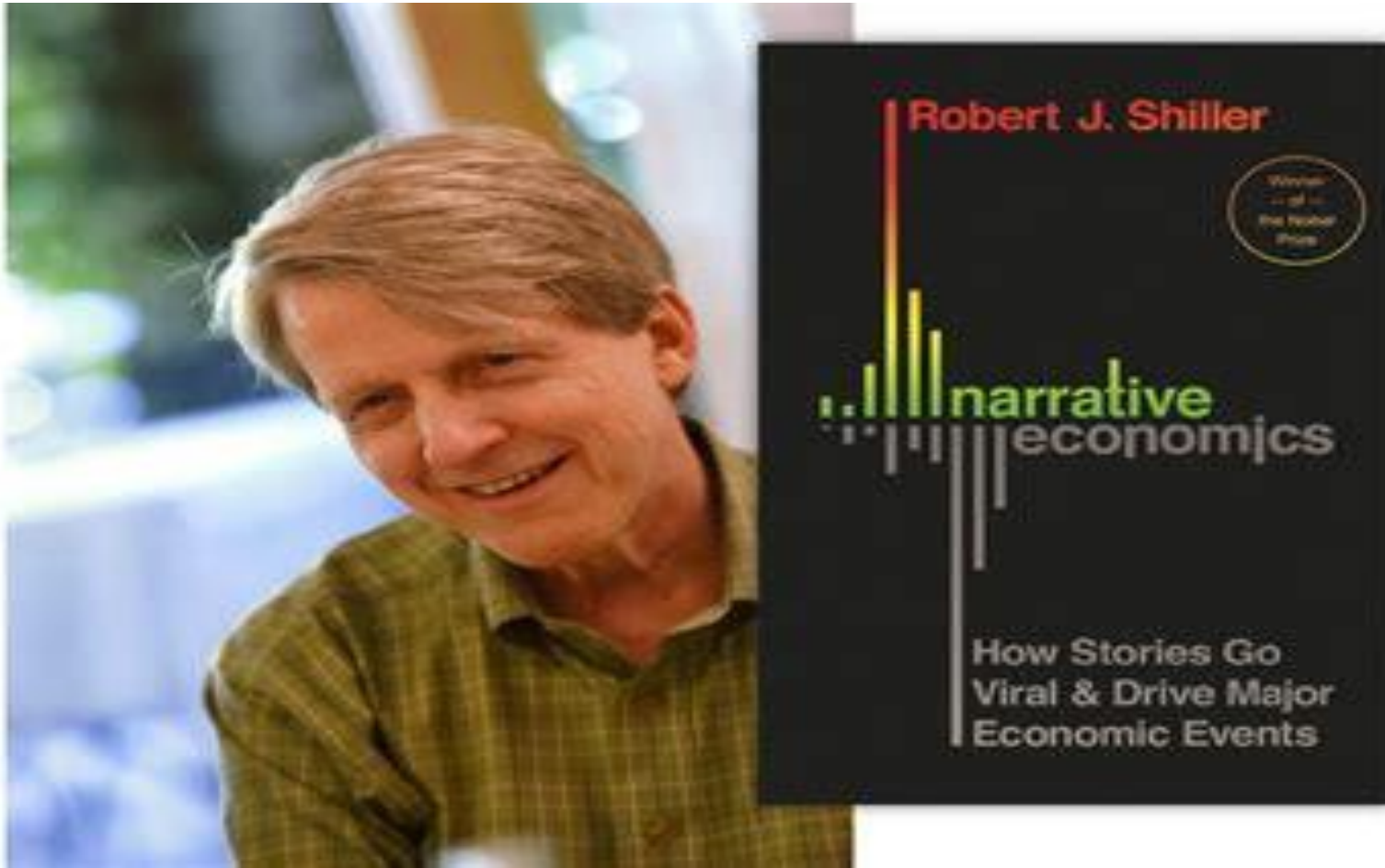
# Mis on majandus?



“Majandusteadus uurib inimkäitumist eesmärkide ja piiratud vahendite vaheliste seoste kontekstis, millel on alternatiivsed kasutusvõimalused.”

Lionel Robbins (1936)

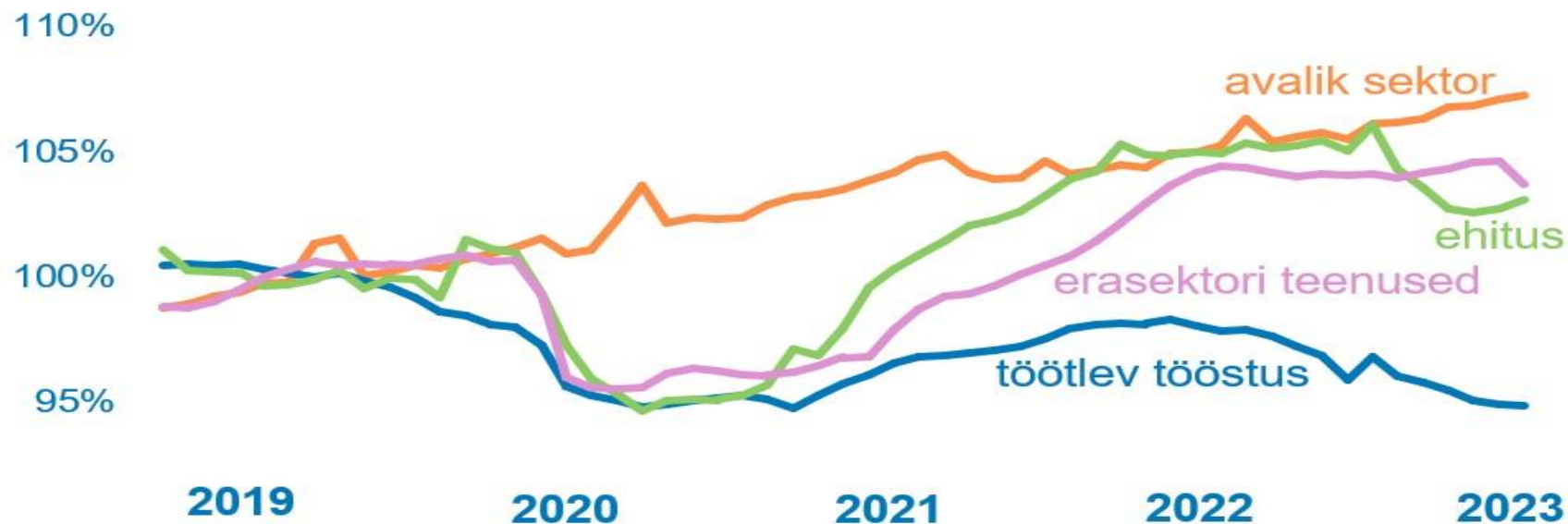
# Majanduse mõistmine narratiivide kaudu



# Praegune olukord: samad andmed, erinevad narratiivid

## Majandussektorite käekäik on üsna erinev

### DEKLAREERITUD PALGATULU SAAJAD



# Millise sektoriga on tegemist?

(Allikad: Milrem Robotics ja Starship Technologies)



# Millise sektoriga on tegemist?

(Allikad: Milrem Robotics ja Starship Technologies)

EMTAK 29101: mootorsõidukid



EMTAK 72191: TA tehnikateadustes





“Kapitalismi südames on loov hävitamine”

Joseph Schumpeter (1942)

# Arenguhüppe mootorid



# Keskkond, innovatsioon ja investeeringud

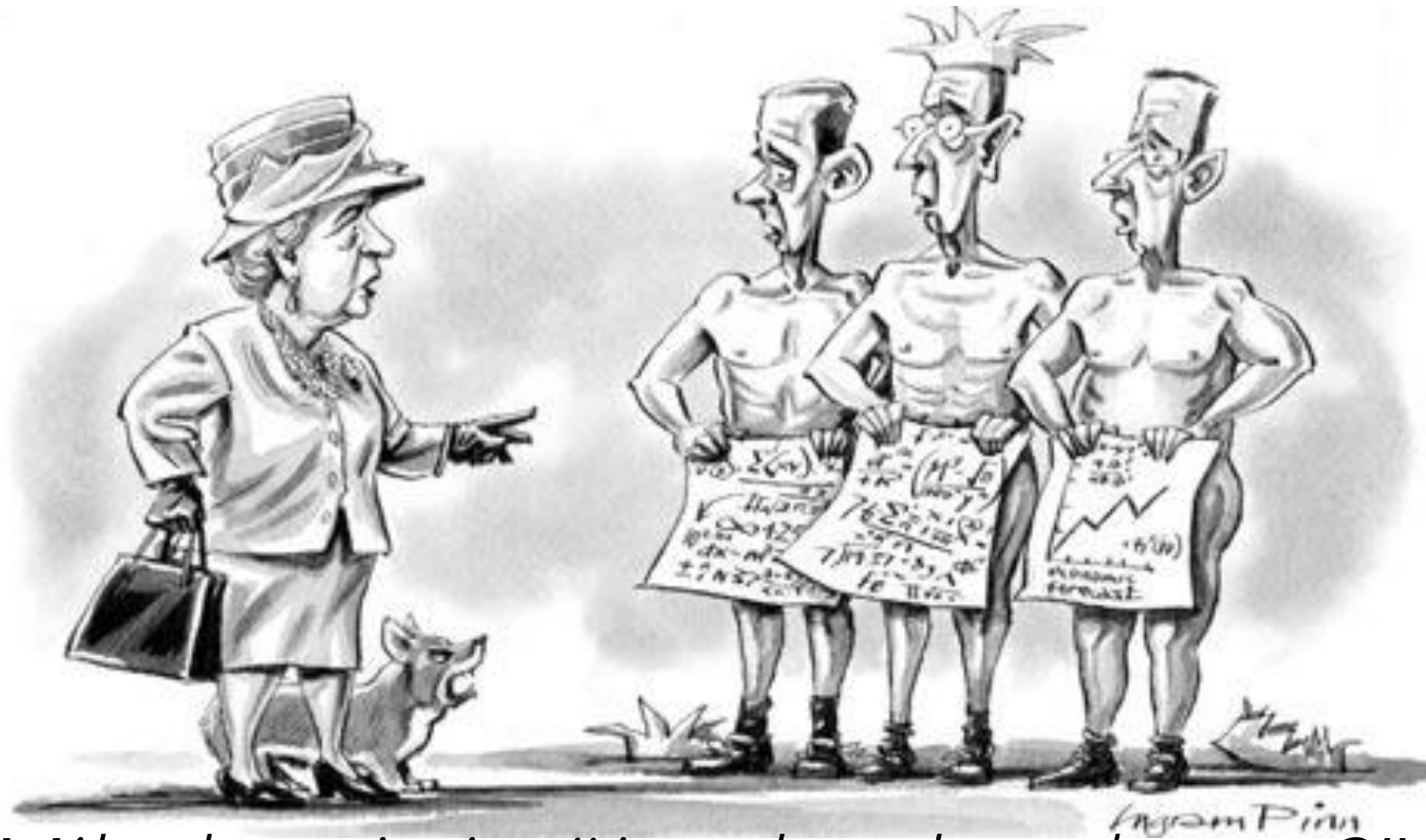


"Innovatsioon ei sõltu sellest, kui palju raha sul teadus- ja arendustegevuseks on. Kui Apple lõi Maci, kulutas IBM teadus- ja arendustegevusele vähemalt 100 korda rohkem. Asi ei ole rahas. Oluline on see, millised inimesed sul on, kuidas neid juhitakse ja kui hästi sa sellest aru saad."

Steve Jobs

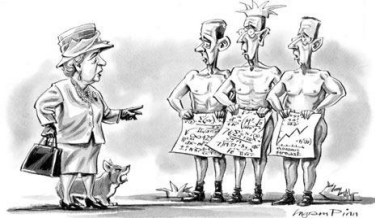
# Innovatsiooni kulg





*“Miks keegi ei näinud seda tulemas?”*

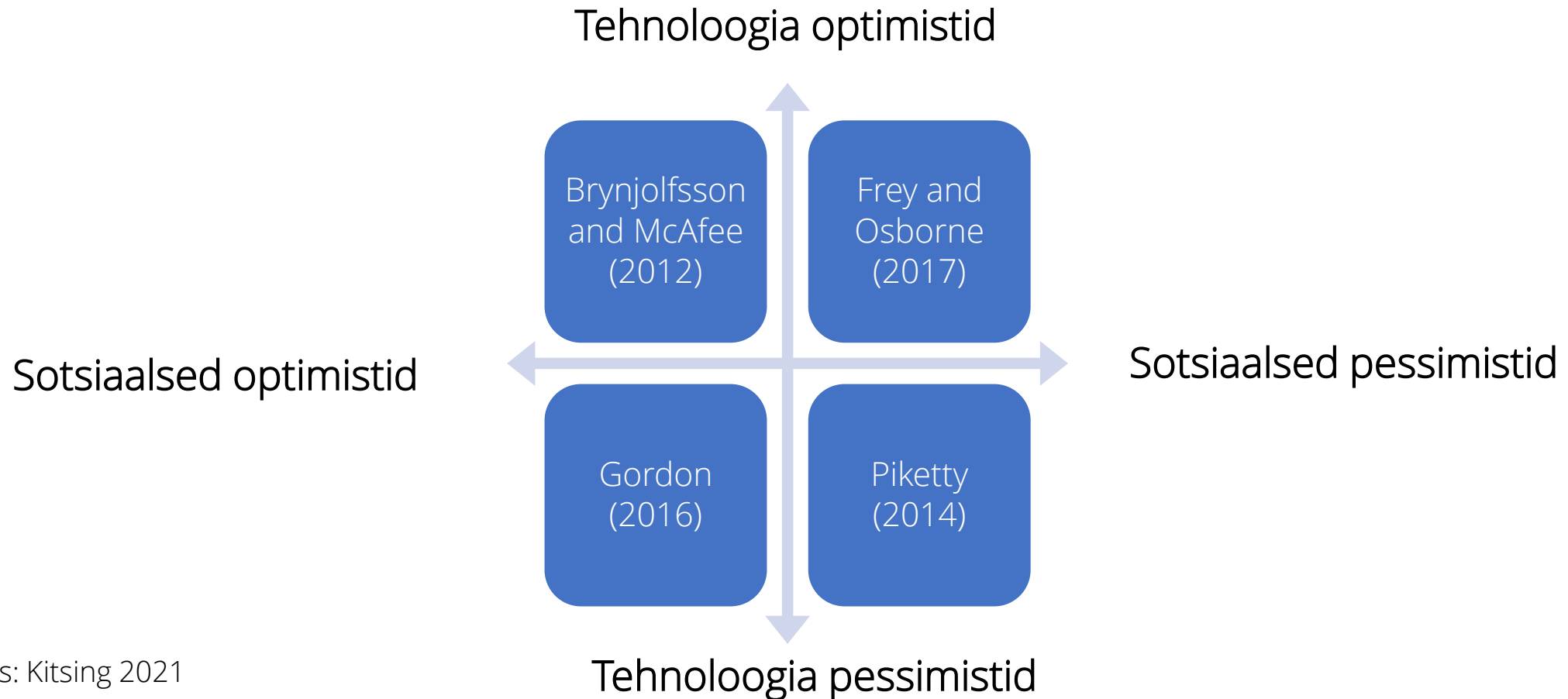
11.2008, LSE



“Paljude tarkade inimeste kollektiivse ettekujutusvõime läbikukkumine.”

LSE majandusteadlased kirjas kuningannale 2009. aastal

# Kuhu viib meid tehnoloogiadebatt?



Allikas: Kitsing 2021



# Viis soovitus

- 1) **Soodustage loovust** nii juhtimises kui ka õppetöös, sidudes erinevaid valdkondi ja avastades uusi seoseid.
- 2) **Tugevdage kogukonnaga koostööd**, korraldades regulaarselt arutelusid ja projekte, kaasates lapsevanemaid, ettevõtjaid ja kogukonda.
- 3) **Kasutage innovaatilisi lahendusi** strateegiliselt, et rikastada õppetööd ja vähendada halduskoormust, arvestades samas kaasnevaid riske.
- 4) **Arendage juhtimisoskusi**, analüüsides otsuseid, osaledes koolitustel ja õppides mentorite kaudu.
- 5) **Olge valmis määramatusteks**, kuna liigne kindluse eeldamine muutlikus keskkonnas võib viia eksitusteni.

Aitäh!

meelis.kitsing@ebs.ee

[www.ebs.ee](http://www.ebs.ee)

 Estonian Business School

 EBSestonia

 EBS\_estonia