



HARIDUSJUHTIDE AASTAKONVERENTS

5.-6. veebruar 2026

Hestia Hotel Strand



Konverentsil kasutame Worksupi platvormi, millega saab
jälgida programmi ja küsida esinejatelt küsimusi.
Avage aadress **worksup.com** event ID: **HAK26**
või skaneerige QR-kood.



Palun kirjutage siia oma nimi, et materjalil oleks
võimalik teie juurde tagasi jõuda juhul,
kui teineteist kaotate.

Hea haridusjuht

Ebastabiilses maailmas on raske hoida sihti, kui horisont pidevalt muutub. Ometi vajab iga kogukond ja haridusasutus just selgust ja rahu, mis annab julguse tegutseda ka siis, kui kindlust pole. Haridusjuht on see, kelle ümber see kindlustunne kujuneb — mitte väliste olude, vaid sisemise selguse kaudu.

Sel aastal otsime üheskoos vastust küsimusele: **mis on meie tuleviku majakas, kui meri on tormine?** Kutsume lavale haridus- ja juhtimisvaldkonna praktikud, kes on suutnud leida suuna keset muutusi ning jagavad kogemusi, kuidas juhtida, kui siht ise on pidevas liikumises.

Haridusjuhtide peo tõmbab sel korral käima ansambel Regatt.

Tere tulemast 19. Haridusjuhtide Aastakonverentsile!

Urmo Uiboleht

Eesti Koolijuhtide Ühendus

Endrik Randoja

Confent OÜ

Programm

NELJAPÄEV, 5. VEEBRUAR

10.00 Registreerimine ja hommikukohv

TERVITUS

11.00 Päevajuhtide tervitus

Urmas Vaino, päevajuht
Toomas Kruusimägi, koolijuht



TEADUS

11.15 Teadusest ja teadmiste tähtsusest

Mart Saarma, Eesti Teaduste Akadeemia president



VÄLISVAADE

12.00 Kuidas kaasav juhtimine ja innovatsioon aitavad haridusel ebakindlal ajal tugevana püsida?

Dr Zachary Walker, Hongkongi Haridusülikooli hariduse ja inimarengu teaduskonna hariduspoliitika ja juhtimise osakonna juhataja



13.00 Lõuna

ETTEVÕTLIKKUS

14.00 Kuidas luua selgus ja seada siht ning ärgitada tegutsemisjulgusele ebakindlal ajal?

Ursel Velve, Ettevõtluse ja Innovatsiooni Sihtasutuse juhatuse esimees



KULTUUR

14.45 Proovile pandud väärtused – mida loovtöö õpetab juhtimisest ja valikutest?

Elmo Nüganen, lavastaja, näitleja ja teatripedagoog



15.30 Paus

JULGEOLEK

16.00 Kuidas seista vastu kasvavatele küberohtudele isiklikult ja organisatsioonina?

Anett Numa, Neverhack Estonia rahvusvaheliste suhete juht



JUHTIMINE

16.45 Risked otsused meeskonna koostamisel

Gert Tiivas, Eesti Töötukassa juhatuse esimees



17.30 Esimese konverentsipäeva lõpp

- 20.00** Haridusjuhtide peo tõmbab käima REGATT.
DJ puldis MISS KRISS
- 01.00** Peo lõpp

REEDE, 6. VEEBRUAR

- 9.00** KOOSOLEKUD (30 min)
EKJÜ üldkoosolek Jurmala saalis
EAHJÜ infotund Palanga auditooriumis
- 10.00** PLAANID
Millist kindlust pakub tulevikuks ministeerium?
Kristina Kallas, Eesti Vabariigi haridus- ja teadusminister
- 10.40** TORM
Meeskond ja kapten tormisel merel
Vahur Ausmees, kapten, TS Shipping juhatuse esimees
- 11.20** PSÜHHOLOOGIA
Kuidas juhtida iseennast, kui maailm tundub juhtimatu?
Rita Rätsepp, Counseling OÜ, Rita Rätsepp OÜ ja City Tervisekliinik psühholoog
- 12.00** Lõuna
- 13.00** TEHNOLOOGIA
Kuidas tehnoloogia aitab tuua kvaliteetse hariduse ka erivajadusega õppurini, ületades keelebarjäärid ja õpiraskused igapäevases töös?
Jakob Rosin, Ligipääsuke ligipääsetavuse konsultant ja koolitaja
- 13.40** RAHA
Mille järgi majanduses orienteeruda, kui müra on rohkem kui infot?
Peeter Koppel, Redgate Wealthi investeringute valdkonnajuht
- 14.20** Kokkuvõtted
- 14.30** Aastakonverentsi lõpp ja kojusõit





Osalejate nimekiri

Maike–Mai Aag

Kallavere Keskkool

Ly Aas

Tartu Lasteaed Piilupesa

Annika Aava

Vodja kool

Merje Aavik

Ülenurme Gümnaasium

Lelet Aavik–Part

Kuressaare Nooruse Kool

Monika Adamson

Kääpa Kool

Andero Adamson

Haridus- ja
Teadusministeerium

Ele Adamson

Tartu Lasteaed Pääsupesa

Tatjana Ait

Jõhvi Gümnaasium

Annelly Ajaots

Nissi Põhikool

Anti Alasi

Haridus- ja
Teadusministeerium

Karel Alliku

Kivi–Vigala Põhikool

Liina Altroff

Tallinna Arte Gümnaasium

Raul Ammer

Haridus- ja
Teadusministeerium

Krista Andreson

Tartu Karlova Kool

Katrin Annus

Tallinna Männikäbi Lasteaed

Andres Anton

Tallinna Laagna Lasteaed-
Põhikool

Marju Aolaid

Rae Vallavalitsus

Ene Arbeiter

Pärnu Mai Kool

Ere Arbeiter

Pärnu Mai Kool

Kristi Aria

Tõrvandi Kool

Viljar Aro

Kuressaare Hariduse Kool

Kristi Aron

Ida–Virumaa
Kutsehariduskeskus

Heli Aru–Chabilan

Haridus- ja Noorteamet

Aimar Arula

Avinurme Gümnaasium

Lilli Arumäe

Tallinna Arte Gümnaasium

Hiie Asser

Tartu Annelinna
Gümnaasium

Dagmar Aus

Muraste Kool

Anette Avvald

Tartu Eralasteaed TERAKE

Agnes Baum

Pärnu Tammsaare Lasteaed

Laine Belovas

Noarootsi Gümnaasium

Anneli Bogens

Illuka Kool

Maia Boltovsky

Tartu Veeriku Kool

Elina Bratšun–Küüsmäa

Eesti Keele Instituut

Katri Buht

Ääsmäe Põhikool

Jelena Dinovski

Tallinna Rännaku Lasteaed

Helleriin Eensoo

Tallinna Haridusamet

Ivo Eesmaa

Hiiumaa Gümnaasium

Anneli Eesmaa

Koeru Keskkool

Linda Eino

Tallinna Ümera Lasteaed

Eve Eisenschmidt

Tallinna Ülikool

Sirje Ellermaa

Kärla Põhikool

Anne Endjärv

Jõhvi Põhikool

Tõnu Erin

Kuressaare Vanalinna Kool

Keit Fomotskin

Saku Gümnaasium

Teivi Gabriel

Narva Gümnaasium

Reigo Ginter
Tartu Linnavalitsus

Olga Golovatšjova
Kohtla-Järve Täiskasvanute
Gümnaasium

Krista Grau
Tallinna Vanalinna
Täiskasvanute Gümnaasium

Tiina Grauberg
Kohtla-Järve Täiskasvanute
Gümnaasium

Evelly Grossberg
Tallinna 32. Keskkool

Marina Gruša
Tallinna Lasteaed Kirsike

Joel Guljavin
Sinimäe Põhikool

Mariana Gutjuma
Alasniidu Lasteaed

Kaire Hääl
Kääpa Kool

Anni Haandi
Saaremaa Gümnaasium

Terje Hallik
Raadi Põhikool

Triin Hallik
Raasiku Kool

Margit Hiiet
Tallinna Lasteaed Südamেকে

Svetlana Hruštšova
Tallinna Mustakivi Lasteaed

Merle Hüva
Halliste Põhikool

Signe Ilmjärv
Toila Gümnaasium

Liis Jaaku
Laulasmaa Kool

Aivar Jaeski
Suure-Jaani Gümnaasium

Grete Jaksi
Tartu Lasteaed Naerumaa

Jaanus Järveoja
Nõo Reaalgümnaasium

Elmo Joa
Pärnu Rääma Põhikool

Triinu Jõesaar
Tabivere Põhikool

Oksana Joganson
Lasnamäe Gümnaasium

Marika Jurin
Tallinna Sikupilli Lasteaed

Eneken Juurmann
Haridus- ja
Teadusministeerium

Irja Käärik
Hiiu Kool

Angela Kadak
Kalamaja Lasteaed

Raul Kadaste
Põlva Gümnaasium

Svetlana Kadel-Gleeson
Tallinna Haridusamet

Margit Kagadze
Kärdla Kool

Helle Kahm
Leisi Kool

Talvi Kaja
Paikuse Kool

Helje Kala
Ääsmäe Põhikool

Heda Kala
EAHJÜ

Triin Kald
Valjala Põhikool

Indrek Kaldo
Pärnu Koidula Gümnaasium

Allan Kaljakin
Tallinna Majanduskool

Ly Kallas
Kuressaare Täiskasvanute
Gümnaasium

Kristel Kallau
Pärnu Kunstide Kool

Jaanus Kallion
Ääsmäe Põhikool

Maarja Kallis
Tõrva Kool ja Tõrva
Gümnaasium

Katrin Kalme
Tallinn Mutionu Lasteaed

Anne Kalmus
Paikuse Kool

Ulla Kamp
Tallinna Kesklinna Põhikool

Andres Kampmann
Haapsalu Linnavalitsus

Gerdy Kangur
Tallinna Lotte Lasteaed

Jüri Käosaar
Harku Vallavalitsus

Irene Käosaar
Narva Eesti Gümnaasium

Kersti Kaplinski
Tartu Erakool - PeeduTERA ja
SädeTERA

Aitel Käpp
Anna Haava nimeline Pala
Kool

Triin Käpp
Haridus- ja
Teadusministeerium

Anton Karavajev
Tallinna Tondiraba Huvikool

Mariann Karja
Tartu Rakenduslik Kolledž

Katrin Karm
Noarootsi Kool

Karen Kärtmann
Hariduse Edendamise
Sihtasutus

Helna Karu
Haridus- ja
Teadusministeerium

Kirke Kasari
Haridus- ja Noorteamet

Älis Kasela
Pärnu Lasteaed Mai

Elerin Kaselt
Tallinna Haridusamet

Arno Kaseniit
Sillamäe Gümnaasium

Katti Kask
Põltsamaa Ühisgümnaasium

Krista Kask
Kohtla-Järve Järve Kool

Veronika Kaska
Astangu
Kutser rehabilitatsiooni Keskus

Merike Kaste
Tartu Kristjan Jaak Petersoni
Gümnaasium

Sirje Kautsaar
Rae Gümnaasium

Kadi Kesa
Tabivere Põhikool

Sirje Kessler
Pärnu Raja Lasteaed

Kristel Kevvai
Tartu Variku Kool

Tiina Kihulane
Maardu Gümnaasium

Ave Kikas
Luunja Keskool

Kadri Killing
Tallinna Haridusamet

Aule Kink
EKJÜ

Laura Kirss
Eesti Keele Instituut

Karl Kirt
Võru Gümnaasium

Karmen Kisel
Tallinna Mustamäe
Riigigümnaasium

Katrin Kits
Vasta Möisakool

Heidi Kiuru
Maarjamaa Riigikool

Kristi Kivipuur
Haapsalu Viigi Kool

Kersti Kivisoo
Paide Hillar Hanssoo
Põhikool

Katrin Kivistik
Karksi-Nuia Lasteaed

Maret Kivistu
Kehra Gümnaasium

Kaidi Klaas
Tallinna Õpetajate Maja

Sirje Klaos
Tallinna Vanalinna
Täiskasvanute Gümnaasium

Rita Klein
Veskitammi Lasteaed

Heidi Kodasma
Surju Kool

Maarit Koger
Surju Kool

Katrin Kohjus
Sindi Gümnaasium

Mall Kõiv
Viljandi Täiskasvanute
Gümnaasium

Florika Kolbakova
Põlva Gümnaasium

Natalia Kond
Haridus- ja
Teadusministeerium

Epp Kongas
Viljandi Kaare Kool

Annika Kongi
Tallinna Kivila Lasteaed

Riina Koolmeister
Mustvee Kool

Eva-Maria Koort
Tallinna Haridusamet

Kai Koort
Haridus- ja Noorteamet

Vallo Koppel
Haridus- ja
Teadusministeerium

Madli Kopti
Vääna Möisakool

Aljona Kordontšuk
Narva Vanalinna Põhikool

Triin Kosseson
MLA Viimsi Lasteaiad

Urve Krause
Pärnu Kuninga Tänav
Põhikool

Kaido Kreintaal
Kehra Gümnaasium

Kadi Kreis
Tartu Kunstikool

Kirsi Kriit
Tartu Rahvusvaheline Kool

Pille-Riin Kristmann
Haridus- ja
Teadusministeerium

Siiri Krümann
Muraste Kool

Toomas Kruusimägi
Tallinna Inglise Kolledž

Aet Kruusimägi
Kohtla-Järve Gümnaasium

Sigre Kuiv
Haridus- ja
Teadusministeerium

Katrin Kuld-Vares
Viljandi Kesklinna Lasteaed

Tanel Kümnik
Väike-Maarja Gümnaasium

Kadi-Ingel Kungla
Saku Gümnaasium

Kädly Künnap
Martna-Palivere Põhikool

Maria Kurisoo
Tallinna Tõnismäe
Riigigümnaasium

Karmo Kurvits
TERA gümnaasium

Kadi Kutsar
Tartu Lasteaed Ristikhein

Karin Kütt
Sillaotsa Kool

Annika Kuus
Haridus- ja
Teadusministeerium

Kristi Kuusemets
Haridus- ja Noorteamet

Erle Kuusik
Tallinna Konstantin Pätsi
Vabaõhukool

Rando Kuustik
Jakob Westholmi
Gümnaasium

Triin Laanemaa
Tallinna Suitsupääsupesa
Lasteaed

Kristine Laanisto
Keila Kool

Tiina Laasner
Laeva Põhikool

Riina Läll
Tallinna Kelmiküla Lasteaed

Evi Lapp
Kilingi-Nõmme lasteaed Kröll

Kai Lass
Veskitammi Lasteaed

Carena Lassel
Rae Gümnaasium

Ljudmilla Latt
Kohtla-Järve Linnavalitsus

Evelin Laugus
Tartu Lasteaed Poku

Merje Lau
Tartu Lasteaed Naerumaa

Liivi Laurent
Narva Gümnaasium

Merje Leemets
Kiltsi Möisakool

Diana Leenurm
Kanepi Gümnaasium

Liis Lehiste
Haridus- ja
Teadusministeerium

Miina Lehtla
Oskar Lutsu Palamuse
Põhikool

Kadri Leivategija
Heino Elleri Muusikakool

Anu Lember
Kilingi-Nõmme lasteaed Kröll

Sarah Lend
Püha Johannese Kool

Helen Leoste
Püha Johannese Kool

Tiia Leppik
Luce Kool

Kärt Leppik
Haridus- ja
Teadusministeerium

Ann Leppiman
Heateo Sihtasutus

Raino Liblik
Tallinna Mustamäe
Riigigümnaasium

Siret Liiv
Luce Kool

Kerli Liivak
Haridus- ja Noorteamet

Indrek Lillemägi
Tallinna Pelgulinna
Riigigümnaasium

Piret Lind
Tallinna Haridusamet

Mari-Liis Lind
Tallinna Ülikool

Liivi Lindemann
Olustvere Põhikool

Robert Lippin
Eesti Linnade ja Valdade Liit

Tiina Lohur
Türi Põhikool

Tarmo Loodus
Viljandi Kutseõppekeskus

Katrin Luhaäär
Ristiku Põhikool

Triinu Luiga
Järveküla Kool

Karin Lukk
Tartu Kivilinna Kool

Küllil Lumi
Pärnu-Jaagupi lasteaed
Pesamuna

Stella Lusmägi
Muuga Lasteaed

Kadi Mäekuusk
Laulasmaa Kool

Jaanus Mägi
Taebla Kool

Anne Mahoni
Haapsalu Põhikool

Anneli Mand
Väätša Põhikool

Tiiu Mänd
Pangapealse ja Vääna-
Jõesuu lasteaed

Helina Mändla
Pärnu Tammsaare Lasteaed

Reinika Männamaa
Tallinna Liivalossi Lasteaed

Maiken Mardisalu-
Haabma
Sillaotsa Kool

Päivi Märjamaa
Puhja Kool

Martti Marksoo
Rakvere Reaalkool

Kristo Matson
Risti Kool

Igmar Matto
Maardu Gümnaasium

Merike Meltsas
Tallinna Vanalinna
Täiskasvanute Gümnaasium

Kaidi Menšikova
Tartu Erakool ProTERA

Jelena Mere
Tallinna Unistuse Lasteaed

Maarja Merigan
Tallinna 32. Keskkool

Maive Merkulova
Tallinna Saksa Gümnaasium

Kaire Mertsin
Pernova Hariduskeskus

Maili Mesipuu
Ülenurme Gümnaasium

Kristel Mets
Tartu Tähtvere Riigikool

Gina Metssalu
Läänemaa Ühisgümnaasium

Eero Metsvahi
Heimtali Põhikool

Marju Mikk
MLA Viimsi Lasteaiad

Toomas Mitt
Tõstamaa Keskkool

Natalja Mjalitsina
Tallinna Õpetajate Maja

Ülle Müller
Türi Kevade kool

Kristi Mumm
Tartu Forseliuse Kool

Maarika Naagel
Kihelkonna Kool

Reet Neimann
C.R.Jakobsoni nim Torma PK

Stanislav Nemeržitski
Narva Täiskasvanute Kool

Merle Nestra
Viimsi Gümnaasium

Mariann Nirk
Viimsi Gümnaasium

Maive Noodla
Põltsamaa Ühisgümnaasium

Ene Nool
Rakvere Linna Lasteaed

Ahti Noor
Keila Kool

Kadri Norit
Astangu
Kutser rehabilitatsiooni Keskus

Kersti Nõupuu
Pärnu Mai lasteaed

Pille Nurk
Pärnu Raeküla Kool

Kristel Nuume
Vanglateenistus

Liilia Oberg
Pärnu Raeküla Kool

Malle Õiglas
Haapsalu Linna Algkool/
EKJU juhatusel liige

Margus Ojaots
Valgamaa Kutseõppekeskus

Annela Ojaste
Põltsamaa Ühisgümnaasium

Virge Ong
Sõmeru Põhikool

Merle Ööpik
Tartu Karlova Kool

Enn Ööpik
Tartu Mart Reiniku Kool

Ruth Opmann
Ida-Virumaa
Kutsehariduskeskus

Kristiina Orgla
Püha Johannese Kool

Anne Orn
Tallinna Priisle Lasteaed

Rein Oselin
Järvamaa
Kutsehariduskeskus

Aivi Osman
Tallinna Kuristiku
Gümnaasium

Robert Ossipov
Tallinna Vanalinna
Täiskasvanute Gümnaasium

Piret Otsma
Tallinna Rännaku Lasteaed

Tiia Õun
Tallinna Ülikool

Siret Paasmäe
Tallinna Järveotsa
Gümnaasium

Barbi Paatsi
SA Järvamaa

Maria Paaver
Tartu Rahvusvaheline Kool

Andres Pajula
Saue Kool

Maris Pajula
Saku Gümnaasium

Tiina Pall
Tallinna Kristiine
Gümnaasium

Liisa Palm
Pärnu Lasteaed Mai

Mari Palu
Rae Gümnaasium

Triinu Pärn-Nuust
Tallinna Haridusamet

Meeli Pärna
Eesti Tantsuhuvihariduse Liit

Arnold Pastak
Olustvere Teenindus-ja
Maamajanduskool

Riina Pauklin
Tartu Kesklinna Kool

Peter Pedak
Tallinna Prantsuse Lütseum

Küllike Pedaste
Tartu Kivilinna Kool

Martin Pent
Lähte Ühisgümnaasium

Helen Pert
Kehra Gümnaasium

Marika Pettai
Hiiu Kool

Andre Pettai
TERA gümnaasium

Helena Pihel
Ruila Põhikool

Tõnu Piibur
Pelgulinna Kool

Evelin Piir
Tartu Lasteaed Ristikhein

Tiina Piirisaar
Prangli Põhikool

Romet Piller
Rõngu Keskikool

Jana Pillmann
Tartu Lasteaed Pääsupesa

Nele Pilman
Tallinna Arte Gümnaasium

Lea Pilme
Rakvere Põhikool

Pille Pipar
Eesti Keele Instituut

Siiri Plangi
Puiga Põhikool

Piret Ploom
Saue Kool

Merike Plutus
Tallinna Lasteaed Laagna
Rukkilill

Erna Podanjova
Mustamäe Huvikool

Karmen Pöder
Tartu Karlova Kool

Kaja Põldmaa
Simuna Kool

Riina Põldvee
Vodja kool

Kersti Põllu
Audru Kool

Eha Porkma
Lasteaed Päikene

Tatjana Požogina
Tallinna Suur-Pae Lasteaed

Kaidi Pugatsev
Tallinna Virmalise Lasteaed

Maarja Puniste
Miina Härma Gümnaasium

Rita Punning
Krootuse Kool

Madli Purge
Haridus- ja
Teadusministeerium

Gerda Puurand
Alasniidu Lasteaed

Liisa Puusepp
Rakvere Riigigümnaasium

Kerli Raikna
Tallinna Lehola Lasteaed

Maris Raimets
Harku Vallavalitsus

Kristiina Raja

J. V. Veski nim Maarja-
Magdaleena Põhikool

Maila Rajamets

Haridus- ja
Teadusministeerium

Margit Rammo

Haridus- ja Noorteamet

Neeme Rand

Kuussaare Ametikool

Marju Randlepp

Rae Vallavalitsus

Rainer Rannala

Tallinna Haridusamet

Kadri Ratas

Eesti Keele Instituut

Liivi Raudsepp

Tartu Rakenduslik Kolledž

Liis Raudvere

Tabasalu Gümnaasium

Eero Raun

Märjamaa Gümnaasium

Maiu Raun

Kärla Põhikool

Jana Rebane

MLA Viimsi Lasteaiad

Ants Rebane

Loo Keskool

Luive Rehand

Viiratsi Lasteaed Rüblik

Daniel Reinaru

Tallinna Ülikool

Margit Reinpõld

Koigi Kool; Imavere Kool

Heilika Ressar

Kirivere Kool

Silja Risti

Kostivere Kool

Edgar Roditšenko

Tallinna Mahtra Põhikool

Eili Rohtla

Halliste Põhikool

Ille Rohtlaan

Pärnu Koidula Gümnaasium

Karita Rokka

Tartu Lasteaed Helliik

Maie Roos

MLA Viimsi Lasteaiad

Anne Roos

Eesti Keele Instituut

Jaanus Roosileht

Retla-Kabala Kool

Pille Roosiorg

Tallinna Lasteaed
Männimudila

Riinika Rosanov

Tartu Erakool LõunaTERA

Tiia Rosenberg

Ruila Põhikool

Ly Ross

Tallinna Lasteaed Vikerkaar

Egle Rumberg

Audru Kool ja Lindi Lasteaed-
Algkool

Karmi Rumm

Saue Kool

Kaarel Rundu

Tallinna Haridusamet

Anne-Mai Runno

Haridus- ja Noorteamet

Jana Ruubel

Pärnu Linnavalitsus

Helena Saar

Paide Hillar Hanssoo
Põhikool

Helen Sabrak

Tallinna Ülikool

Anneli Sadam

Emmaste Põhikool

Liis Salum

Tallinna Kesklinna Põhikool

Signe Salumäe

Tartu Forseliuse Kool

Juhan-Mart Salumäe

Viljandi Gümnaasium

Kaili Salumäe

Vändra Gümnaasium

Alli Salusaar

Saue Riigigümnaasium

Natalia Samoiloova

Tallinna Linnamäe Vene
Lütseum

Merike Sanglepp

Haridus- ja Noorteamet

Madli Sarv

Kohtla-Järve Järve Kool

Eve Saumets

Nõo Põhikool

Olga Selištševa

Tallinna Tõnismäe
Riigigümnaasium

Urve Sellenberg

Tallinna Lasteaed Pallipõnn

Riin Senkel

Haridus- ja Noorteamet

Maie Sepp

Tallinna Kivimäe Põhikool

Evald Sepp

Tartu Veeriku Kool

Anne Sepp
MLA Viimsi Lasteaiad

Chris Serglov
Sillaotsa Kool

Angela Sihver
Võsu Kool

Katri Siikki
Tallinna 53. Keskkool

Pille Siimpoe
Tallinna Rännaku Lasteaed

Aire Siinert
Kuressaare Nooruse Kool

Aigi Sikkal
Parksepa Keskkool

Linda Helene Sillat
Tallinna Ülikool

Liivika Simmul
Püha Johannese Kool

Tiina Sinijär
Pärnu-Jaagupi lasteaed
Pesamuna

Grete Sirge
Raadi Põhikool

Siiri Sõmer
Oskar Lutsu Palamuse
Põhikool

Carmen Soo
Tallinna Lasteaed Sipsik

Annik Soodla
Aegviidu Kool

Grete Soon
Tallinna Tuule Lasteaed

Tarmo Sööt
Eesti Merekool

Margo Sootla
Paide Gümnaasium

Leelo Suidt
Puhja Lasteaed Pääsusilm

Karen Sukiasyan
Tallinna Mustamäe
Humanitaargümnaasium

Irina Šulgina
Jõhvi Kesklinna Kool

Mari-Liis Sults
Tallinna Kunstigümnaasium

Kadri Suni
Põltsamaa Ühisgümnaasium

Liis Süsmalainen
Haridus- ja Noorteamet

Silvi Suur
Tallinna Lasteaed Pääsusilm

Riina Svarpstinš
Tallinna Haridusamet

Ave Szymanel
Kiviõli Riigikool

Jaana Taar
Tallinna Ülikool

Angela Taggo
Paikuse Kool

Arvo Tali
Sauga Põhikool

Merike Talli
Haridus- ja Noorteamet

Ülle Talts
Tartu Kristjan Jaak Petersoni
Gümnaasium

Viive Tambla
Tallinna Lasteaed
Männimudila

Külliki Tamm
Astangu
Kutser rehabilitatsiooni Keskus

Signe Tamm
Tallinna Päikesejänku
Lasteaed

Signe Tamm
Tallinna Päikesejänku
Lasteaed

Keiu Tamm
Eesti Keele Instituut

Evelin Tamm
Raplamaa Rakenduslik
Kolledž

Tatjana Tamme
Tallinna Raku Lasteaed

Kairi Tammiste
Pangapealse ja Väana-
Jõesuu lasteaed

Halliki Tammiste
Pärnu Raja Lasteaed

Ilmar Tammisto
Miina Härma Gümnaasium

Ene Tannberg
Miina Härma Gümnaasium

Kristi Tarik
Majandus- ja
Teeninduskolledž

Marit Tarkin
Kuressaare Nooruse kool

Ilona Tars
Nõo Põhikool

Meeli Tasane
Pärnu-Jaagupi Põhikool

Oksana Tassimova
Karjamaa Põhikool

Arvi Tavast
Eesti Keele Instituut

Mirjam Teiss
Haridus- ja Noorteamet

Evelin Teiva
Kadrina Keskool

Tõnu Tender
Ülenurme Gümnaasium

Olesja Tero
Tallinna Haridusamet

Evelin Tibbo
Läänemaa Ühisgümnaasium

Küllti Tiismaa
Pärnu Lasteaed Trall

Tiina Tiit
Pelgulinna Gümnaasium

Jana Tiits
Tartu Lasteaed Rõõmumaa

Kuuno Tiitus
Lahmuse Kool

Maia Tohver
Uuemõisa Lasteaed-Algkool

Ain Tõnisson
Tartu Tamme Gümnaasium

Sille Tõnisson
Viljandi Täiskasvanute
Gümnaasium

Kadi Toomi
Tartu Kesklinna Kool

Kairi Tooming
Tallinna Haridusamet

Reet Treial
Võhma Kool

Raivo Trummal
Haridus- ja
Teadusministeerium

Ingrid Tullus
Tallinna Pelgulinna
Riigigümnaasium

Irina Tumanova
Tallinna Sõbrakese Lasteaed

Reelika Turi
Kindluse Kool

Anu Turu
Tartu Lasteaed Rukkilill

Kaia Udeküll
Haridus- ja
Teadusministeerium

Urmo Uiboleht
Tartu Erakool/EKJÜ

Marjaliisa Umb
Pärnu Raeküla Kool

Pille Usin
Tori Põhikool

Kaidi Uueda
Kullamaa-Risti Keskool

Rein Uusmaa
Tartu Erakool ProTERA

Signe Vaabel
Jaagu Lasteaed-Põhikool

Kristi Väät
Tabasalu Gümnaasium

Inga Väikene
Ilmatsalu Lasteaed Lepatriinu

Riinu Vaikne
Harku Lasteaed

Helen Vainula
Saaremaa Gümnaasium

Hannes Vald
Kaiu Kool

Kert Valdaru
Astangu
Kutserehabilitatsiooni Keskus

Kätlin Valge
Haridus- ja Noorteamet

Leelo Valgma
Emili Kool

Kairi Välling
Tallinna Õpetajate Maja

Matthias Vanamb
Maardu Gümnaasium

Signe Vanker
Kuldre Kool

Kaider Vardja
Maardu Gümnaasium

Marian Vares
Tiskre Kool

Maidu Varik
Saaremaa Gümnaasium

Kairi Vasemägi
Tartumaa Omavalitsuste Liit

Heili Vast
Tallinna Muinasjutu Lasteaed

Eva Veeber-Kašan
Tallinna Ülikool

Erika Veide
Tallinna Õpetajate Maja

Lea Vendik
Viljandi Kesklinna Kool

Marjeta Venno
Haridus- ja
Teadusministeerium

Kerstin Vessik
Tallinna 32. Keskool

Mari Vest
Käru Põhikool

Laura Vetik
Haridus- ja Noorteamet

Imbi Viisma
Kadrioru Saksa Gümnaasium

Taavi Vilba
Saue Riigigümnaasium

Raina Vilkes
Emili Kool

Paikuse Kool

Saue Riigigümnaasium

Viljandi Kesklinna Lasteaed

Lilleoru Põhikool

Tartu Lasteaed Poku

Tallinna Vanalinna
Täiskasvanute Gümnaasium

Tartu Linnavalitsus; Hariduse
Tugiteenuste Keskus

Tallinna Järveotsa Lasteaed

Teadusest ja teadmiste tähtsusest

Mart Saarma, Eesti Teaduste Akadeemia president

Mart Saarma on Eesti Teaduste Akadeemia president ja Helsingi Ülikooli HiLIFE Biotehnoloogia Instituudi teadusdirektor, professor ja labori juhataja. Mart Saarma on mitmete akadeemiate – Rootsi Kuningliku Teaduste Akadeemia, EMBO ja Academia Europea liige. Lisaks on ta mitmete biotehnoloogiafirmade, nagu Mobidiag, Herantis Pharma, Nanoform, Genecode, asutaja.



- Eesti koolide edu PISA uuringutes on fenomenaalne.
 - Kogemus näitab, et PISA uuringute tipus püsimine nõuab rohkem pingutusi, kui sinna jõudmine.
 - Eesti edasine areng ja edu sõltub meie rahva haridusest ja innovatiivsusest.
 - Ajud on Eesti kõige tähtsam loodusvara ja me peame hoolitsema talentide eest.
 - Tehisaru on radikaalne innovatsioon, mis mõjutab kõiki elualasid ja ka õpetamist.
 - Tehisaru kasutus laieneb kiiresti, aga inimaju kasutuse tähtsus kasvab.
-
-
-
-



Kuidas kaasav juhtimine ja innovatsioon aitavad haridusel ebakindlal ajal tugevana püsida?

Zachary Walker, Hongkongi Haridusülikooli hariduse ja inimarengu teaduskonna hariduspoliitika ja juhtimise osakonna juhataja

Professor Zachary Walker on tunnustatud ekspert individuaalse ja organisatoorse õppimissoorituse valdkonnas. Viimase kümne aasta jooksul on ta töötanud haridustöötajate ja poliitikakujundajatega rohkem kui 35 riigis, keskendudes õppimisele, kaasavale juhtimisele ja innovaatilistele praktikatele.



- Kaasavad koolid ja organisatsioonid saavutavad paremaid tulemusi.
 - Sinu ökosüsteem loeb.
 - Kas inimesed teavad sinu visiooni?
 - Millist käitumist sa tunnustad ja esile tõstad?
 - Millised on sinu juhendamise alustalad ja süsteemid?
 - Mida sa ootad oma inimestelt?
 - Juhi ülesanne on keskenduda tervislikule keskkonnale, mitte ainult õnnelikule.
 - Praktilised lahendused on olulised.
 - Sina oled oluline.
 - Ära unusta lõbutseda.
-
-
-
-



Kuidas luua selgus ja seada siht ning ärgitada tegutsemisjulgusele ebakindlal ajal?

Ursel Velve, Ettevõtluse ja Innovatsiooni Sihtasutuse (EIS) juhatuse esimees

Urseli kutsumuseks on innovatsioon ja areng läbi tiheda ja väärtust loova koostöö. Enne EISiga liitumist juhtis ta Ülemiste City arendusettevõtet Mainor Ülemiste luues talentidele parimat arengu ja kasvukeskkonda ning kujundades Ülemiste Cityst nutika linnaku ja kinnisvarasektori innovaatori.



- **Värba visiooniga inimesi.**

Vali meeskonda inimesed, kelle isiklik visioon ja väärtused ühtivad organisatsiooni visiooniga — see loob ühtse suuna ja tugeva kultuuri.

- **Innovatsiooni juhtimine on sama oluline kui finantsjuhtimine.**

Organisatsiooni arendamine ja uuenduste juhtimine on strateegiline kohustus, mitte kõrvaltegevus. Innovatsioon peab olema sama süsteemne ja järjepidev kui finantsjuhtimine.

- **Mõõda mõju, mitte rutiini.**

Organisatsiooni edukust ei määra automaatsed igapäevased tegevused, vaid tegelik mõju, mida need tegevused loovad. Fookus peab olema tulemuste ja väärtuse loomisel.

- **Juhtimine algab iseendast.**

Tõhus organisatsiooni juhtimine eeldab enesejuhtimist — selgust, distsipliini ja eeskuju. Juht on kultuuri ja väärtuste kandja.

- **Ettevõtlikkus ja rahatarkus algavad koolipingist.**

Õpetame lastele ettevõtlikkust ja finantsteadlikkust, sest see on vundament, millele tugineb Eesti majanduse jätkusuutlik areng.



- **Terved ja õnnelikud inimesed = terve organisatsioon.**

Ükski organisatsioon ei saa olla edukas, kui tema inimesed ei ole vaimselt ja füüsiliselt terved ning rahulolevad. Inimeste heaolu on strateegiline prioriteet.

Proovile pandud väärtused – mida loovtöö õpetab juhtimisest ja valikutest?

Elmo Nüganen, lavastaja, näitleja ja teatripedagoog

Elmo Nüganen on Eesti näitleja, lavastaja ja teatripedagoog. Ta on lõpetanud Eesti Muusika- ja Teatriakadeemia ning olnud aktiivne nii laval kui ka lavastajana, töötades peamiselt Tallinna Linnateatris. Nüganen on olnud oluline mõjutaja Eesti näitlejate hariduses ja teatriarenduses.



- Mõtle läbi, mida sa tahad ja hakka selles suunas tegutsema!
 - Ole valmis muutma iseennast ja oma taktikat!
 - Kui nii ei saa, siis tegutse naa!
 - Kui kuidagi ei saa, siis kuidagi ikka saab!
 - Kui mitte kuidagi ei saa, siis vaata punkti nr. 1 ja sealt edasi!
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

EHE
VEDUR



Kuidas seista vastu kasvavatele küberohtudele isiklikult ja organisatsioonina?

Anett Numa, Neverhack Estonia rahvusvaheliste suhete juht

Anett Numal on üle seitsme aasta kogemust küberkaitse, digiriigi ja avaliku ning erasektori koostöö valdkonnas. Anetti missioon on tuua küberteadlikkus ja -pädevus inimesteni just hariduse kauduveendumusest, et kestlik ja toimiv küberjulgeolek algab teadlikest ja võimekatest inimestest.



- **Küber algab alati inimesest, mitte tehnoloogiast.**

Enamik küberintsidente saab alguse inimlikust eksimusest (phishing, nõrgad paroolid, liigne usaldus). Regulaarne teadlikkuse tõstmine on kõige kuluefektiivsem kaitse.

- **Juht ja kool kui organisatsioon võivad olla sihtmärgid.**

Eelda, et **sind on juba proovitud rünnata** – see muudab mõtteviisi ja otsuseid.

- **Mitmefaktoriline autentimine ei ole “nice to have”.**

Üks parool ei kaitse enam kedagi. Kasuta seda, kus vähegi võimalik – e-post, pilveteenused, kooli infosüsteemid, juhtkonna kontod. See üks samm peatab suure osa rünnakutest.

- **Tee kriis nähtavaks enne, kui see juhtub.**

Kriisiteadlikkus ei teki PowerPointist. Mängi läbi lihtne stsenaarium:

“Mis juhtub, kui homme hommikul e-post ei tööta?” Kes otsustab? Kes suhtleb? Kes vastutab? Tee koolis üks äge õppus.



- Küberturvalisus on juhtimisteema, mitte IT-probleem.

Kui küberriskid on ainult IT laual, on juba hilja. Juhtkond peab mõistma: küberintsident = õppekatkestus, teenuse seiskumine, mainekahju, õiguslik vastutus.

- Lihtne reegel igale töötajale ja õpilasele:

Kui miski tundub kiire, ähvardav või "liiga hea, et olla tõsi" – peatu ja kahtle. Küsimine on tugevus, mitte nõrkus. See kultuur päästab organisatsioone.

Rasked otsused meeskonna koostamisel

Gert Tiivas, Eesti Töötukassa juhatuse esimees

Gert Tiivas tegutses enne Eesti Töötukassa juhatuse esimeheks asumist ligi 30 aastat rahvusvahelises finantssektoris. Lisaks panustab ta aktiivselt ühiskonda, Gert on SOS Lasteküla Eesti Ühingu nõukogu esimees.



- Kõik algab selgusest ja aususest. Kui otsus on vältimatu, ei tohi seda peita ega pehmedada ebavajalikult — inimesed tajuvad seda nagunii.
- Oluline on selgitada, miks muutus on vajalik, mida see päriselt tähendab ja mida see ei tähenda. Vastuseis ei kao, aga läbipaistvus vähendab hirme ja kuulujutte.
- Selgus ei ole lisatöö, vaid juhtimise osa — see loob usaldust nii organisatsiooni sees kui ka väljaspool.
- Juhi roll ei ole kõigile meeldida, vaid vastutada terviku eest.
- Kriitika käib juhitööga kaasas. Tuleb õppida eristama sisulist kriitikat emotsioonidest. Sisuline kriitika aitab paremini juhtida.
- Juhi sisemine kompass peab olema paigas — kui siht on selge ja otsused tehtud väärtustest lähtudes, on ka raskematel hetkedel lihtsam edasi liikuda.



Millist kindlust pakub tulevikuks ministeerium?

Kristina Kallas, Eest Vabariigi haridus- ja teadusminister



Kristina Kallas on Eesti Vabariigi haridus- ja teadusminister alates 17. aprillist 2023. Uurime ministrilt, mis on ministeeriumis laual ja mida toob tulevik.



Meeskond ja kapten tormisel merel

Vahur Ausmees, kapten, TS Shipping juhatuse esimees

Vahur Ausmees on Eesti merenduse üks kogenumaid ja hinnatumaid juhte, kelle karjäär merel ja kaldal on kestnud üle kolme aastakümne. 2023. aasta sügisel asus Vahur juhtima TS Shippingut, mis opereerib mitmeotstarbelist teeninduslaeva/ jäämurdjat Botnica.

Arutame millised juhtimispõhimõtted aitavad tulla läbi keerulistest olukordadest – olgu selleks kriisid, konfliktid või lihtsalt pidev muutus.



- Juhtimise tugevus ei ilmne tormi vältimises, vaid selles, kuidas sa sellest koos meeskonnaga läbi tuled.
 - Selged rollid ja vastutus loovad usalduse, mis püsib ka siis, kui kõik muu kõigub.
 - Parimad otsused tehakse enne, kui laine tõuseb – ettevaatus ja otsustusjulgus käivad käsikäes.
 - Rahulikus vees treenimine määrab selle, kuidas kriisis käitutakse – treeni siis, kui veel saab.
 - Laev, nagu iga organisatsioon, vajab suunda – ilma sihita ei vii edasi ka tugevaim meeskond ega kapten.
-
-
-
-



Kuidas juhtida iseennast, kui maailm tundub juhtimatu?

Rita Rätsepp, Counseling OÜ, Rita Rätsepp OÜ ja City Tervisekliinik psühholoog

Rita Rätsepp on töötanud koolipsühholoogina Rocca al Mare Koolis ja üle kümne aasta viinud läbi erinevaid koolitusi enesejuhtimise, enesearengu ja laste kasvatuse teemadel. Täna nõustab ta lapsi ja täiskasvanuid oma erapraksises ja erakliinikus City Tervisekliinik.



- Küsimus pole: kuidas kontrollida maailma, vaid – kuidas olla kohal maailmas, mis ei allu kontrollile?
 - Sisemine rahu algab hetkest, mil loobume kandmast seda, mida me ei saa juhtida.
 - Närvisüsteem kui juhtimise alus – kui keha on häireseisundis, ei juhi me ennast, me reageerime.
 - Kui maailm on ebakindel, vajab aju väikseid kindlaid rutiine, et tasakaalu säilitada.
 - Aju väsib mitte töö hulgast, vaid kontrollimatuse tundest. Selge eristus vähendab kognitiivset ja emotsionaalset ülekoormust.
 - Fookus vajab vaikust.
 - Selgus sünnib sisemisest korrast.
 - Teisi saab juhtida ainult nii kaugele, kui oleme valmis juhtima iseennast.
-
-
-



Kuidas tehnoloogia aitab tuua kvaliteetse hariduse ka erivajadusega õppurini, ületades keelebarjäärid ja õpiraskused igapäevases töös?

Jakob Rosin, Ligipääsuke ligipääsetavuse konsultant ja koolitaja

Jakob Rosin on ligipääsetavuse ekspert kes igapäevatöös tegeleb ta digitaalse, füüsilise ja info-ligipääsetavuse arendamisega. Jakobil on praktiline kogemus ligipääsetavate digilahenduste, sh haridustehnoloogiliste lahenduste ja teenuste hindamisel ning arendamisel, keskendudes sellele, kuidas tehnoloogia saab toetada erivajadustega õppijaid ning muuta õppimise paindlikumaks ja tõhusamaks kõigi jaoks.



- Kaasa õpilased oma innovatsiooniprotsessi ning ära karda küsida õppurite nõu.
 - Loo töötajatele õhkkond, mis toetab võimalusi uusi tehnoloogiaid katsetada ning õppetöös testida.
 - Tee koostööd ekspertidega, et leida lahendused, mis realselt ka töötavad.
 - Ära tee innovatsiooni innovatsiooni pärast. Analüüsi, millist probleemi tehnoloogiline lahendus päriselt lahendab.
 - Ära ujuta õppetööd AI-ga üle, klassiruumis on oluline siiski ka inimlik kontakt.
-
-
-



Mille järgi majanduses orienteeruda, kui müra on rohkem kui infot?

Peeter Koppel, Redgate Wealthi investeringute valdkonnajuht

Peeter Koppel on varahaldur ja kolumnist, kes on finantsturgudega seotud ametikohtadel tegutsenud juba veerand sajandit. Selle aja jooksul on ta kaubelnud kõikvõimalike finantsinstrumentidega, kirjutanud turgudest ning analüüsinud neid eri viisidel.



- **Mille järgi majanduses üldse orienteeruda? Vaata suurt pilti, mitte igapäevaseid muutusi.**

Majandusuudised muutuvad kiiresti ja võivad tekitada segadust. Orienteerumiseks on mõistlik keskenduda pikemaajalistele suundumustele. Näiteks sellele, millised on pikemad trendid tööjõu, hindade ja inimeste kindlustunde kontekstis. Mida lühemat perioodi me vaatleme, seda vähem andmed meiega tegelikult räägivad.

- **Mis on praegu puhas müra ja mis on päris signaal? Küsi, kas see info mõjutab otsuseid ka paari aasta pärast?**

Palju infot luuakse tähelepanu püüdmiseks, mitte otsuste toetamiseks. Kui uudis ei muuda seda, kuidas me planeerime oma tegevust või ressursse pikemas perspektiivis, on see tõenäoliselt müra, mitte sisuline signaal.

- **Kuidas teha pikaajalisi otsuseid, kui kindlust pole? Tee otsuseid, mis jätavad valikuvõimalused avatuks**

Täielikku kindlust ei ole kunagi. Seetõttu tasub eelistada lahendusi, mis ei lukusta organisatsiooni/inimest ühte ainsasse valikuvõimalusse ja võimaldavad vajadusel kohaneda muutuvate oludega.



- Milline mõtteviis raha suhtes hoiab pea selge ka halval ajal? Keskendu stabiilsusele ja järjepidevusele.

Rahaline tasakaal ei tähenda kiireid võite, vaid läbimõeldud ja järjepidevaid otsuseid. Just keerulistel aegadel aitab rahulik tegutsemine ja pikaajaline vaade vältida vigu, mida hiljem on keeruline parandada.

KORRALDAJAD



confent

PARTNER

