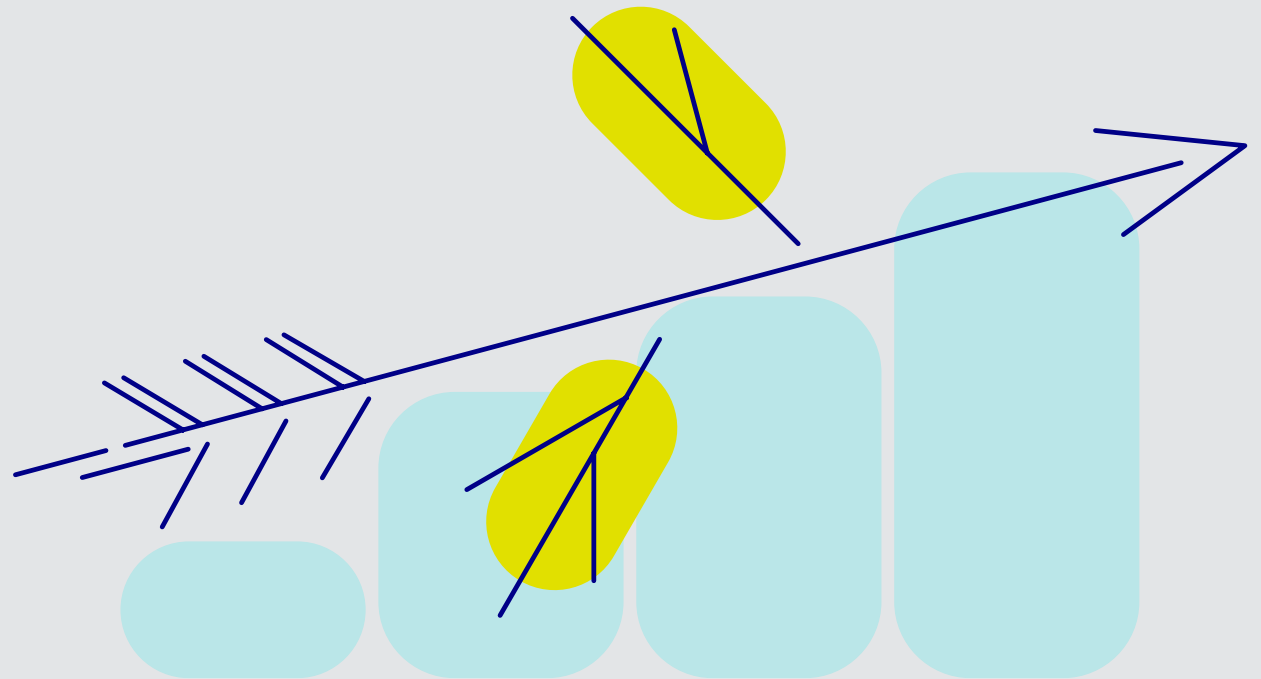


Kuidas luua selgus, seada
siht ja ärgitada
tegutsemisjulgusele
ebakindlal ajal?



Ebakindlus kui uus normaal



TV3 uudised: 1000 eurot kaotust! Uus karjäärimudel hammustab noorte õpetajate palgast suure tüki

YouTube | TV3 Eesti / TV3 Estonia | 2.2K views | 2 months ago

Eestikeelsele õppele üleminekuks on kaasa toonud mitmeid ootamatusi



Foto: Ken Mürk/ERR

EESTI

Rene Kundla
16.06.2025 05:29

Uuendatud: 16.06.2025 12:51

HARIDUS

29.04.2025, 14:15

Ehkki eestikeelsele õppele üleminekuks esialgu raha nappis, jäi mitukümmend miljonit eurot üle. Kallas: oleksime pidanud paremini planeerima (171)

— Võrklaev: Kallas tekitab endale tulevikus raha kulutamiseks jääke

Kristopher Muraveiski
kristopher.muraveiski@delfi.ee

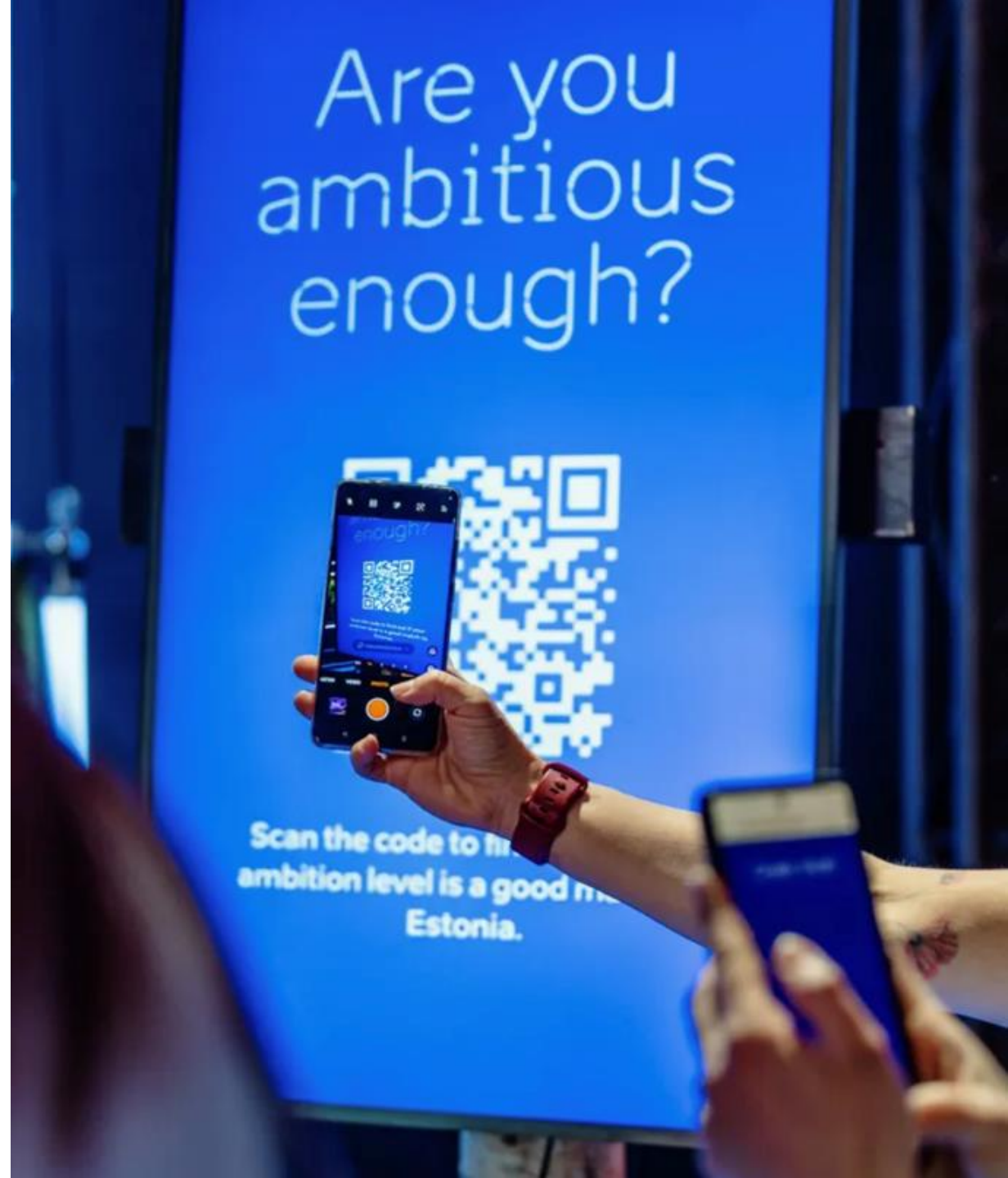
Toimetas: Jete-Ri Jõesaar
jete-ri.joesaar@epl.ee



Mis aitab ebakindlalt ajal?

Minu ankur on visioon.

Visioon aitab keskenduda sellele, mis loob mõju
ühiskonnale.



Ainult organisatsiooni visioonist ei piisa

Isiklik ja organisatsiooni visioon peavad üksteist täiendama,
et luua fookust ja võtta vastutus.



Haridusjuhi vastutus

Haridusjuhi roll on anda lastele oskused elus hakkama saamiseks ja seda piiratud ressurrsidega.



Visiooni elluviimise raamistik

- + Visioon (Kuhu läheme?)
- + Strateegia (Kuidas jõuame?)
- + Ressursid (Millega teeme?)
- + Opereerimise mudel (Kuidas koos töötame?)
- + Mõju (Mida saavutame?)





Mis on opereerimise mudel?

Organisatsiooni raamistik, mis määrab, kuidas organisatsioon:

- + teeb igapäevaseid otsuseid,
- + jagab ressursse,
- + saavutab strateegilisi eesmärged,
- + loob väärtust.

Opereerimise mudeli 12 elementi

Väärtuse loomise komonendid organisatsioonis:

- + Eesmärk ja väärtuste loomise kava
- + Struktuur ja eestvedamine
- + Protsessid ja tehnoloogia
- + Talent ja tunnustamine



Opereerimise mudeli 12 elementi

Eesmärk

Väärtuse
loome

Struktuur

Ökosüsteem

Eestvedamine

Valitsemine

Protsessid

Tehnoloogia

Inimesed

Käitumine

Tunnustamine

“Jalajälg”

Organisatsiooni tulemuslikkuse hüpe:
paremad finantsnäitajad, kiirem otsustamine ja tugevam innovatsioon.

McKinsey „Organize to Value” raamistik kirjeldab 12 omavahel seotud elementi, mis koos moodustavad organisatsiooni „jalajälje”

Kuidas joondada 12 elementi haridusjuhtimise praktikasse?

Selge vastutus väärtuse loomes, partnerlus, tehnoloogia kasutus.

4 sihti opereerimise mudelis ja edu mõõdikud

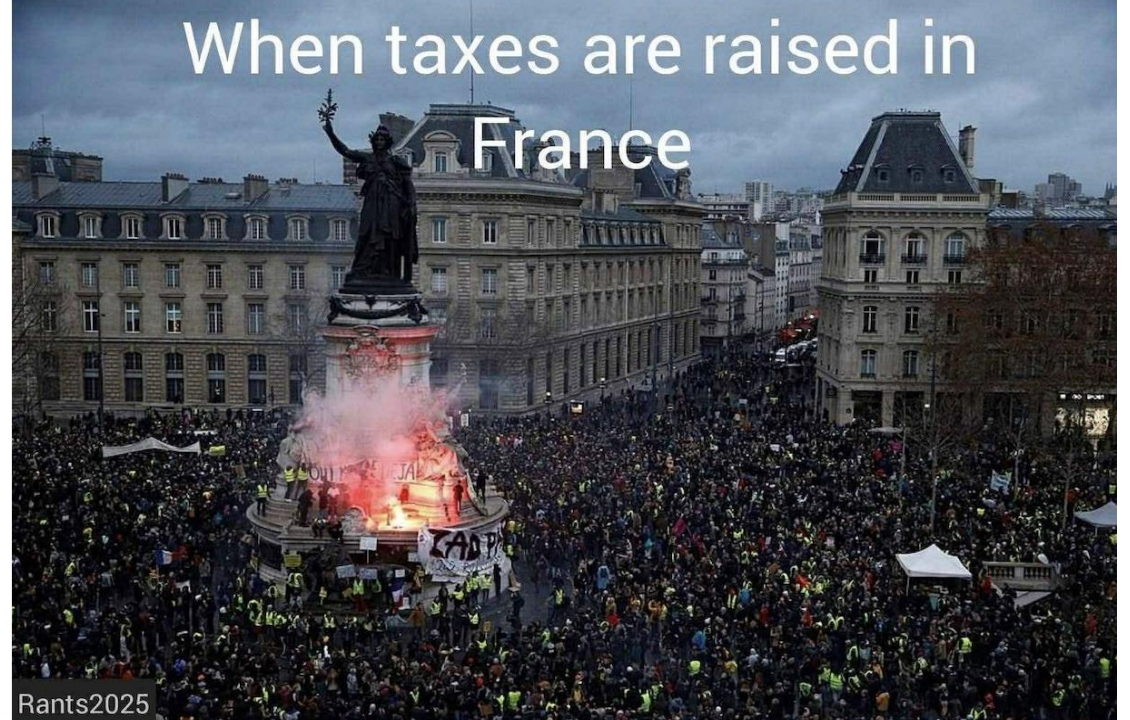
- + Selgus eesmärkides
- + Otsustamise kiirus
- + Meeskonna oskused
- + Pühendumus kultuurile



Selgus ja selle hoidmine

Visioonile ja strateegilistele eesmärkidele joondatus tagab süsteemi toimimise, sest organisatsiooni kõik elemendid peavad koos töötama ja toetama strateegilist eesmärki.

When taxes are raised in France



Rants2025



If taxes are raised in Estonia





Kuidas saavutada kiirus?

- + Protsessid on lihtsad ja tehnoloogiaga toetatud
- + Protsesside pidev analüüs ja ebatõhusate muutmine
- + Madala väärtusega töö eemaldamine
- + Otsustamise kiirus

Oskused ja pühendumus

- + Selged rollid ja vastutused
- + Oskuste arendamine ja talendi juhtimine
- + Kultuur, mis lähtub väärtustest
- + Juhtkonna ühine nägemus ja aktiivne osalemine

Juhtidel tuleb sageli oma mõtteviisi ja käitumist muuta, et ebakindlal ajal eesmärgini jõuda.





connect

Reports

Filter by: Group by Year All Days All Activities

Time Period	Activities	Total Distance	Total Activity Time	Activity Calories
2026	46	74.84 km	50:47:14 h:ms	21,960
2025	769	10,566.21 km	766:43:23 h:ms	376,840
2024	876	54,419.58 km	789:22:24 h:ms	390,030
2023	763	7,820.20 km	644:52:24 h:ms	321,554
2022	665	8,212.59 km	661:31:59 h:ms	329,323
2021	590	5,636.10 km	558:09:56 h:ms	284,904
2020	633	6,830.48 km	656:07:36 h:ms	348,750
2019	510	6,166.27 km	588:20:43 h:ms	313,810
2018	480	5,636.61 km	584:40:55 h:ms	299,695
2017	452	5,696.98 km	554:15:46 h:ms	298,265
2016	504	5,836.23 km	547:36:31 h:ms	279,761
2015	142	892.66 km	130:50:37 h:ms	63,328
Summary	6,430	117,788.75 km	6532:59:18 h:ms	3,327,820

MS

HomeCalendarDashboardATP

25

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

Ettevõtlikkuse ja tippspordi mõtteviis kooli

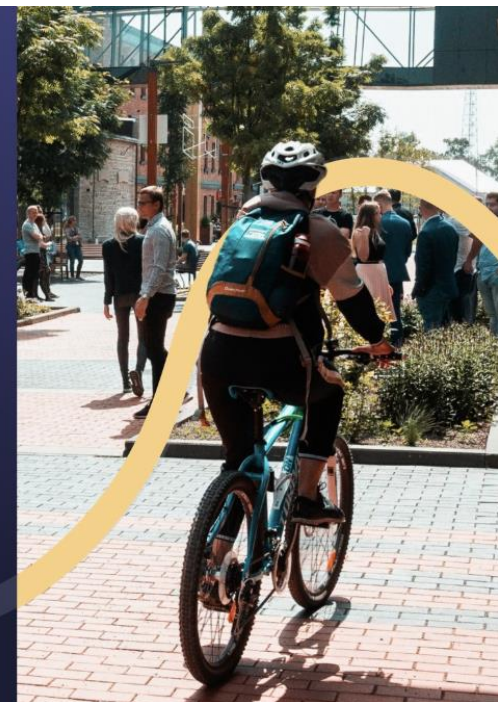


ACTIVATE Ülemiste City

**Activate yourself.
Activate Ülemiste
City.**

- Jälgi oma aktiivust maikuus
- Kogu tervisepunkte
- Võida Oura Ring
- Tasuta Activate äpp 30 päevaks

**Liitu Ülemiste tervisekuu
väljakutsega!**



A group of four people are riding bicycles on a dirt path that winds through a lush green field. The path leads towards a calm body of water in the distance, where the sun is setting, creating a warm, golden glow across the sky and water. The sky transitions from a deep orange near the horizon to a darker, muted tone at the top. The field is filled with tall grass and some small bushes, and the overall atmosphere is peaceful and scenic.

Ebakindlal ajal on juhi roll:

- + Sõnastada visioon, strateegia ja seada eesmärgid,
- + Luua süsteem ressursside juhtimiseks,
- + Mõõta organisatsiooni mõju
- + Olla eeskujuks.

Tänan!



Telli uudiskiri:



Ursel Velve

Ettevõtluse ja Innovatsiooni Sihtasutus (EIS)

🌐 eis.ee ✉ klienditeenindus@eis.ee

☎ 6279 700

